

Diocesi di Genova

n°4

il Sentiero  
del  
**movimento**  
ragazzi SOC. COOP. ARL

**BILANCIO EDUCATIVO E SOCIALE  
ANNO 2019**

**I'M ON YOUR SIDE WHEN DARKNESS COMES**  
(P. SIMON)

**5 X 1000 • CF 03865870103**





*“ ..a Dio piacendo..”*

*Mons. Marino Poggi*

FACENDO NOSTRA LA BENEVOLO SOLLECITAZIONE DI MONS. MARINO POGGI, PRESENTIAMO IL BILANCIO EDUCATIVO E SOCIALE 2019, DOVE L'ELEMENTO DELL'EDUCAZIONE È PREVALENTE, IN LINEA CON L'ESPERIENZA DA CUI IL SENTIERO NASCE E SI SVILUPPA IN CONTINUITÀ STORICA.

L'AVVENTURA DEL SENTIERO HA PERÒ, A QUESTO PUNTO, UN RISCHIO SIGNIFICATIVO, CHE È QUELLO DI ESSERE BANALIZZATA, PERCHÉ IN PRIMIS NECESSITA DI PENSIERO E DI CUORE.



*Andrea Mandelli*



*Centenario della nascita di don  
Gaspare Canepa (1919 -2019)  
fondatore di Monteleco e del Movimento Ragazzi*

*da "La ballata degli uccelli e dei pesci"*

*(don Gaspare Canepa)*

SE TU VERRAI SUL COLLE BAGNATO DI LUNA  
SE TU BERRAI IL SILENZIO DIPINTO DI NOTTE  
UDRAI LE NOTE SEMPLICI DELL'USIGNOLO  
E ALLOR TU CAPIRAI COS'È LA VITA.

SE TRA L'ORO DI SPIGHE MACCHIATO DI ROSSO  
ONDEGGIANTE NEL VENTO (HE RIDE GIOCANDO  
VEDRAI VOLAR LE ALLODOLE  
PAZZE DI SOLE  
E ALLOR TU CAPIRAI COS'È L'AMORE.

OGNI SQUARCIO DI CIELO È UN'ALA VIBRANTE  
OGNI OMBRA RACCHIUDE UN GUIZZO SFUGGENTE  
È TUTTO UN FREMITO POSSENTE DI VITA  
RESPIRA AMORE.





# SOMMARIO

## L'INTERVISTA 9

*a cura della Dssa Daniela Congiu*  
**DON FULLY DORAGROSSA**  
presidente del Sentiero e Delegato  
per il Movimento Ragazzi

---

## IL SENTIERO 11

- la linea del tempo
- mission
- obiettivi
- la collaborazione come strategia

---

## LE AZIONI IN CAMPO per il perseguimento degli obiettivi 13

- la formazione degli educatori,  
percorsi e strumenti
- i servizi educativi
- Il lavoro: la promozione  
di opportunità professionali
- le collaborazioni con il territorio

---

## STRATEGIE PER IL FUTURO 29

---

## LA GESTIONE FINANZIARIA 31

- mappa delle risorse
- bilancio finanziario
- documento di trasparenza

---

## RINGRAZIAMENTI 41







# L' INTERVISTA: DON FULLY DORAGROSSA

Il Sentiero del Movimento Ragazzi ormai da qualche anno costruisce una forma di bilancio che dà conto dei risultati che la Cooperativa porta rispetto al suo focus maggiore: l'educazione dei giovani e dei ragazzi.

Il Bilancio Educativo, appunto, è un documento che racconta cosa la Cooperativa ha fatto nel corso dell'anno e quali esiti ha portato.

Al fine di meglio individuare quali siano i "temi materiali" intesi come ambiti di interesse specifico su cui la Cooperativa intende impegnarsi, abbiamo deciso di realizzare alcune interviste: una a Don Fully, presidente della Cooperativa e delegato del vescovo per il Movimento Ragazzi.

Dssa Daniela Congiu

## Don Fully

*Ritengo molto importante raccontare la Cooperativa Il Sentiero in un documento che chiamiamo "bilancio educativo", è infatti l'educazione il cuore della nostra missione e delle nostre attività quotidiane.*

*Sono due i punti focali che voglio sottolineare per chi legge questo documento.*

*Il primo fa riferimento alla **scelta educativa** che il Sentiero ha fatto: partire in questo processo educativo dagli ultimi, dai poveri, dalle persone che hanno più bisogno, secondo quanto ci ha insegnato il Fondatore del Movimento Ragazzi, Don Ga. Di fatto Il Sentiero è un frutto dei suoi insegnamenti e del suo lavoro di tanti anni fa; quando la Cooperativa è nata l'abbiamo chiamata "sentiero" perché Don Ga ci ha sempre proposto il lavoro con i ragazzi come un percorso educativo, un sentiero relazionale attraverso cui far crescere bambini e ragazzi. Lo sforzo quotidiano della Cooperativa è quello di mettere il singolo ragazzo sempre al primo posto, individuando per lui un percorso speciale, dedicato, utile a fargli affrontare i suoi problemi, in primis quelli a scuola. Spesso questi nostri ragazzi sono quelli che le scuole tendono a escludere, a considerare scarti, mentre noi cerchiamo di metterli al primo posto. Lavoriamo con questi ragazzi e diventiamo un riferimento e, a volte, un vero sollievo per famiglie in difficoltà.*

*I servizi della Cooperativa, infatti, coprono una lunga porzione della vita dei ragazzi: dai primi vagiti con il nido Oasis, fino alle scuole superiori con alcuni progetti (Passaggio a Nord Ovest) e poi oltre se i ragazzi da "utenti" diventano, con adeguati percorsi di studio, educatori.*



*Secondo punto focale che contraddistingue Il Sentiero è quello di aver costruito una **rete educativa in tutta la città.***

*Per Don Ga era importante fare insieme, azionare le reti che possono essere di aiuto alla persona: la famiglia, la scuola, le istituzioni e la diocesi. Di fatto la nostra Cooperativa mette insieme tante realtà diverse in diverse parti della nostra città integrando rete diocesana e cittadina.*

*Ci poniamo in un atteggiamento di aperto e di collaborazione con le istituzioni e con le altre agenzie educative, pur mantenendo la nostra radice, il vangelo.*

*Non andiamo “contro” realtà diverse da noi, non ci scagliamo contro nessuno: dove è possibile si lavora insieme, anche con i ragazzi di altre religioni. Noi siamo contro i privilegi, non contro i diversi, siamo per fare insieme ... perché insieme si fa meglio.*

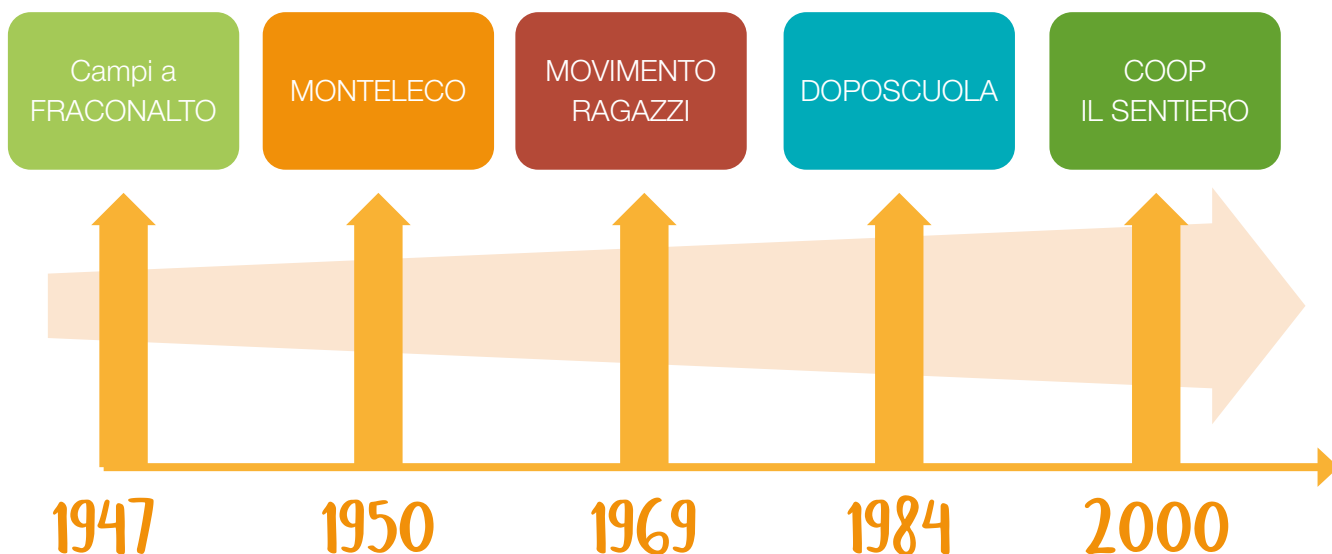
*Ad un altro elemento poniamo molta attenzione: ciò che predichiamo ai ragazzi “utenti” dei nostri servizi lo applichiamo ai nostri educatori. Un po’ perché alcuni dei ragazzi che iniziano un percorso nella Cooperativa si appassionano e fanno dell’educativo il loro lavoro, un po’ perché, in generale, i nostri educatori sono giovani e vogliamo tutelarli, valorizzare le loro competenze professionali e supportarli in sentieri di crescita educativa.*

*E’ un momento difficile questo per parlare di futuro, siamo nel primo post Covid e abbiamo molte incertezze; io spero che il 2020 porti noi e la Chiesa a cogliere la voce di Dio. Per noi, in particolare, il 2020 sarà l’anno in cui potremo completare i nostri servizi con la CET rivolti soprattutto ai preadolescenti per attuare azioni di prevenzione, oggi ritenuti molto importanti.*

# IL SENTIERO DEL MOVIMENTO RAGAZZI

## LA LINEA DEL TEMPO

E' una cooperativa diocesana, che nasce nell'anno duemila dal Movimento Ragazzi (1969), a sua volta nato dall'esperienza di Monteleco (1950) che fu preceduta dai campi a Fraconalto (1947). Nasce inizialmente per gestire il servizio del Doposcuola di salita Li Gobbi (operativo dal 1984).

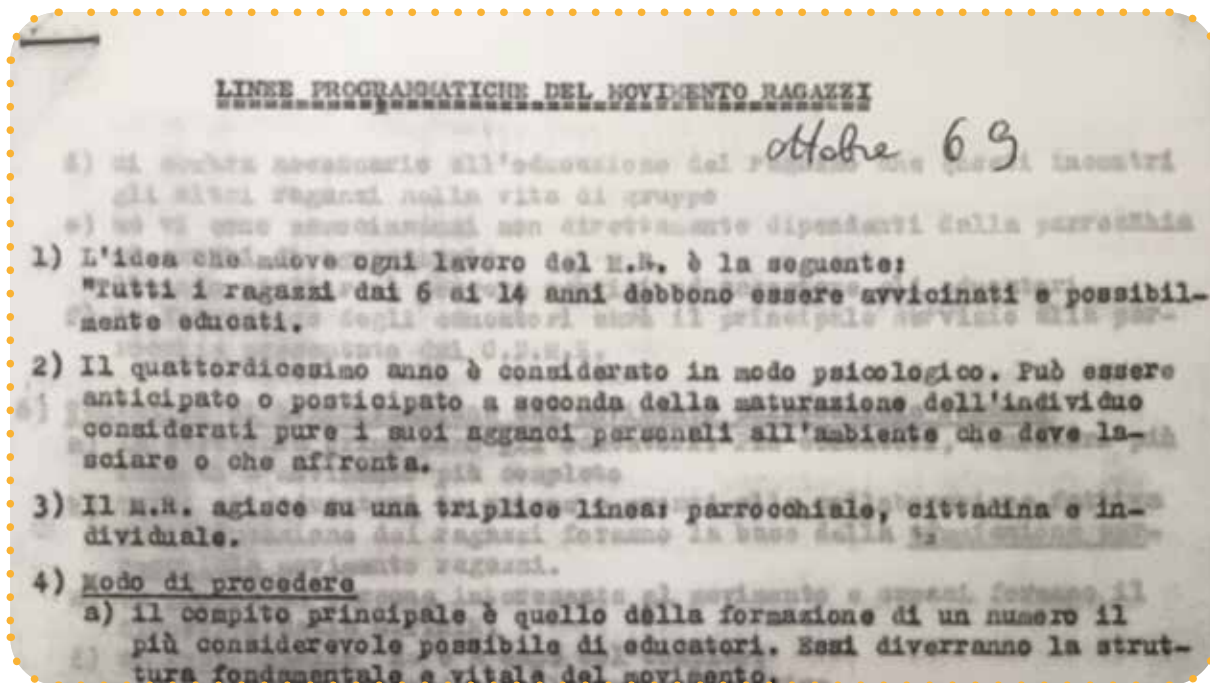


L'ambito è quello della pastorale giovanile. La caratteristica: è pensata come una **COOPERATIVA "EDUCANTE"**, rivolta principalmente a giovani, in quanto la strategia è educativa, rivolta agli educatori, ai bambini, ai ragazzi e ai giovani.



## LA MISSION

È, quindi, educativa ed è in continuità storica con le esperienze da cui l'ente deriva



*dattiloscritto di don Gaspare Canepa*

## OBIETTIVI

- La formazione di giovani educatori
- La cura per l'educazione di bambini e ragazzi con particolare attenzione per i più fragili
- Favorire le opportunità professionali per gli educatori

## LA MODALITÀ OPERATIVA

È la ricerca della collaborazione con il territorio, coinvolgendosi, partecipando alle attività con gli enti preposti.



CAPITOLO TERZO

3

## LE AZIONI IN CAMPO PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

### OBIETTIVO 1 - LA FORMAZIONE DEGLI EDUCATORI, PERCORSI E STRUMENTI

#### 1) UN LABORATORIO PER EDUCATORI

L'esperienza formativa del laboratorio per educatori si svolge all'interno del progetto del Centro educativo diocesano e delle relative attività che si svolgono presso l'ex convento di Oregina

**OBIETTIVO 1.** E' l'opportunità per i giovani di "sperimentarsi" e di formarsi al lavoro educativo inteso come "cura di sé, degli altri, dell'ambiente" e lo sviluppo delle specifiche competenze.

**MODALITA'** I giovani possono partecipare alle attività che si svolgono presso il Centro, coinvolgendosi, a diversi livelli; partecipando alle attività con i minori e sperimentando il lavoro di equipe. Diversi i livelli di coinvolgimento: in qualità di volontari, tirocinanti universitari, operatori di servizio civile, operatori con contratto di apprendistato.

**OBIETTIVO 2.** E' relativo alla crescita degli operatori, cioè gli educatori, come persone e come professionisti, attraverso un percorso che rappresentiamo come "un sentiero". Presso il Centro di Oregina sono operativi diversi servizi, gestiti da equipe interconnesse che rappresentano il cuore del sistema, una "comunità educativa", che richiama il pensiero di Don Gaspare Canepa.

## 2) GLI STRUMENTI ATTIVATI

### 1) PROGETTO DI SERVIZIO CIVILE PER EDUCATORI

“CAMMINIAMO INSIEME” Il nostro progetto è dedicato a coloro che intendono provarsi in ambito educativo.

### 2) I CONTRATTI DI APPRENDISTATO PER EDUCATORI

Forma contrattuale specifica per favorire la preparazione al lavoro e l’inserimento lavorativo di giovani. Ha una durata di tre anni terminati i quali è facoltà dell’Ente proseguire nella collaborazione.



### 3) LA CONVENZIONE IUL – ITALIAN UNIVERSITY DI FIRENZE

Il Sentiero è in Convenzione, in quanto socio dell’Ass. Consulta diocesana minori e famiglie, della IUL – Italian University on line - Università pubblica di Firenze. Consente di iscriversi ad un costo meno oneroso e di sostenere gli esami a Genova presso la sede dell’Ist. Fassicom.

### 4) IL PROGETTO DI ALTERNANZA SCUOLA E LAVORO

In collaborazione con il Liceo Leonardo da Vinci sono state accolte due sezioni degli studenti del Liceo nell’ambito del Progetto di alternanza Scuola Lavoro

### 5) CONVENZIONE PER TIROCINIO CON LA CITÈ SCOLAIRE INTERNATIONALE

Nel 2019 è stata attivata una collaborazione con la CITÈ SCOLAIRE INTERNATIONALE 90 avenue Stéphane Hessel 01630 SAINT GENIS POUILLY, per un tirocinio formativo che ha coinvolto Matteo Benvenuti, studente in Francia, presso il nostro servizio Oasis. Questa curiosa collaborazione, nasce perché Matteo, è figlio di Lucia Torre e nipote di Angela Testi e Giancarlo Torre, amici e tra i fondatori del Movimento Ragazzi.



## SINTESI DEI DATI DI IMPATTO ANNO 2019

n. **16** giovani coinvolti nel progetto di **servizio civile**

---

n. **22** operatori e volontari iscritti alla  
**Facoltà di Scienze della formazione/IUL**

---

il **50%** dei nostri operatori proviene dal percorso  
del servizio civile

---

n. **7** contratti di apprendistato **operativi nel 2019** di cui  
n. **3** **attivati** nel corso dell'anno

---

n. **4** nuove assunzioni nel corso dell'anno;  
età media dei nuovi assunti:  
**24 anni**

---

il **55%** degli operatori del Sentiero  
è sotto i **35 anni**

---

e il **36%** sotto i **30 anni**









## OBIETTIVO 2

# I SERVIZI EDUCATIVI SUL TERRITORIO

**L.:** "MA GLI AQUILONI NON SI COSTRUISCONO INSIEME AI GENITORI?"

**M.:** "NON HAI ANCORA CAPITO CHE LA MAGGIOR PARTE DI QUELLI CHE SONO QUI HANNO DEI GENITORI CHE NON SONO CAPACI DI FARE I GENITORI?"

**M:** " E' PER QUESTO CHE ESISTONO PERSONE COME LORO"

(da un dialogo tra due ragazzini del Centro di Oregina)

### I DATI COMPLESSIVI IN SINTESI

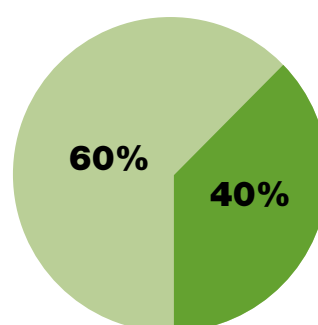
<b>n. 17</b>	I servizi operativi nel corso del 2019
<b>n. 676</b>	Monte ore settimanale operatori impegnati per la gestione dei servizi

### DATI DI IMPATTO

<b>n. 648</b>	bambini/ragazzi iscritti nei diversi servizi inverno/estate
<b>n. 386</b>	Bambini/ragazzi seguiti quotidianamente per le attività invernali
<b>n. 262</b>	iscritti per le attività estive
<b>n. 127</b>	compresenze sui diversi servizi (cioè gli stessi bambini presenti sia in inverno che in estate)
<b>n. 521</b>	totale dei bambini/ragazzi coinvolti

### ISCRIZIONI AI SERVIZI

- BAMBINI/RAGAZZI AI SERVIZI ESTIVI
- BAMBINI/RAGAZZI AI SERVIZI INVERNALI












## (1) IL CENTRO EDUCATIVO DIOCESANO DEL MOVIMENTO RAGAZZI

Il Centro Educativo del Movimento Ragazzi è strategicamente costituito da servizi interattivi con diverse proposte, mantenendo la continuità dell'azione educativa lungo una linea del tempo lunga.



ISCRITTI (anno solare)	COMPRESENZE (su più servizi)	TOTALE NOMINATIVI
<b>277</b>	<b>75</b>	<b>202</b>

Servizi e target	obiettivi	n. iscritti	
Doposcuola Elementari	Cura	<b>29</b>	
Doposcuola Medie (accreditato come Centro aggregativo)	Cura, educazione e comunità: quotidianità - gioco compiti - amicizia Orientamento	<b>59</b>	
E-state in Movimento Centro estivo Elementari e medie	Attività estiva in continuità	<b>56</b>	
Passaggio a Nord Ovest Doposcuola Superiori Età 14 – 19 anni	Mantenere i ragazzi all'interno dei percorsi formativi	<b>42</b>	
Giochiamoci il quartiere Educativa territoriale Età 14 – 19 anni	Spazio di "non esclusione" per i ragazzi spersi e sparsi	<b>30</b>	
Casa d comunità educativa diurna Età 6 – 18 anni	Sostenere le famiglie e i minori Evitare l'allontanamento dal nucleo	<b>15</b>	
Camminiamo insieme Servizio civile Età 18 – 28 anni	Formazione educatori	<b>16</b>	
PARTECIPAZIONE AL CAMPO ESTIVO MONTELECO	Opportunità nel mese di agosto per i bambini e i ragazzi del Centro di Oregina	<b>30</b>	



## (2) ASILO NIDO OASIS

Sedi Mascherona e Montebruno

E' UN'OPERA DIOCESANA, UN NIDO D'INFANZIA RICONOSCIUTO MONTESSORI. LE CARATTERISTICHE SONO LA PARTICOLARE ATTENZIONE PER L'ACCOGLIENZA DELLE FAMIGLIE FRAGILI E LA SPECIFICA METODOLOGIA EDUCATIVA D'ECCELLENZA, IN GENERE PRECLUSA A QUESTO TARGET

**TOTALE ISCRITTI: 70**

SERVIZIO	TARGET	OBIETTIVI	n. ISCRITTI (anno solare)
OASIS ASILO NIDO MONTESSORI SEDE MASCHERONA	3 - 36 mesi	Cura dell'infanzia Sostegno alla genitorialità e alle famiglie fragili	<b>36</b>
OASIS ASILO NIDO MONTESSORI SEDE MONTEBRUNO	3 - 36 mesi	Cura dell'infanzia Sostegno alla genitorialità e alle famiglie fragili	<b>34</b>





### (3) RICREAZIONE E RICRESTIVO

**"QUA NON SIAMO A SCUOLA... SIAMO A CASA!"**

K. (una ragazzina del Centro)

NASCE DA UNA BELLA COLLABORAZIONE TRA LA PARROCCHIA S. GIACOMO DI GENOVA PONTEDECIMO, IN PRIMIS IL PARROCO, DON PAOLO MICHELI E DON FRANCESCO LARIA, E IL SENTIERO, PER LA GESTIONE DI UN CENTRO DOPOSCUOLA E DI ATTENZIONE E CURA PER I BAMBINI.

PER I CONTENUTI E LE MODALITA' CON CUI SI ESPRIME, E' DIVENTANTO UN RIFERIMENTO NEL TERRITORIO

ISCRITTI (anno solare)	COMPRESENZE (su più servizi)	TOTALE NOMINATIVI
<b>135</b>	<b>18</b>	<b>117</b>

SERVIZIO - TARGET - OBIETTIVI			n. ISCRITTI (anno solare)
Ricreazione doposcuola	8 - 16 anni	Sostegno nel percorso scolastico. Riferimento educativo per bambini e famiglie	<b>45</b>
Ricrestivo Centro estivo	8 - 14 anni	Attività ludica estiva	<b>90</b>



## (4) CENTRO STORICO RAGAZZI E ESTATE ALLEGRI

IL PROGETTO NASCE DALL'IMPEGNO DI PADRE ANDREA DECAROLI E LA COLLABORAZIONE DIOCESANA CON IL VICARIATO CENTRO OVEST E IL SENTIERO DEL MOVIMENTO RAGAZZI.

ISCRITTI (anno solare)	COMPRESENZE (su più servizi)	TOTALE NOMINATIVI
<b>134</b>	<b>34</b>	<b>100</b>

SERVIZIO - TARGET - OBIETTIVI			n. ISCRITTI (anno solare)
CENTRO STORICO RAGAZZI Doposcuola	Elementari e medie	Sostegno nel percorso scolastico. Riferimento educativo per bambini e famiglie	<b>48</b>
E-STATE ALLEGRI Centro estivo	Elementari e medie	Attività ludica estiva	<b>86</b>





## **(5) DOPOSCUOLA S. AMBROGIO**

NASCE DALLA COLLABORAZIONE CON IL PARROCO DON ANDREA ROBOTTI.  
LA PROPOSTA SI È CONCLUSA A MAGGIO 2019 A SEGUITO DELL'AVVICINAMENTO DEL PARROCO

(n. 25 minori seguiti)



## **(6) CENTRO SERVIZI FAMIGLIA CENTRO EST**

CENTRO AGGREGATIVO CENTRO EST - EDUCATIVA TERRITORIALE - EDUCATIVA FAMILIARE



## **(7) CENTRO SERVIZI FAMIGLIA CENTRO OVEST**

EDUCATIVA FAMILIARE





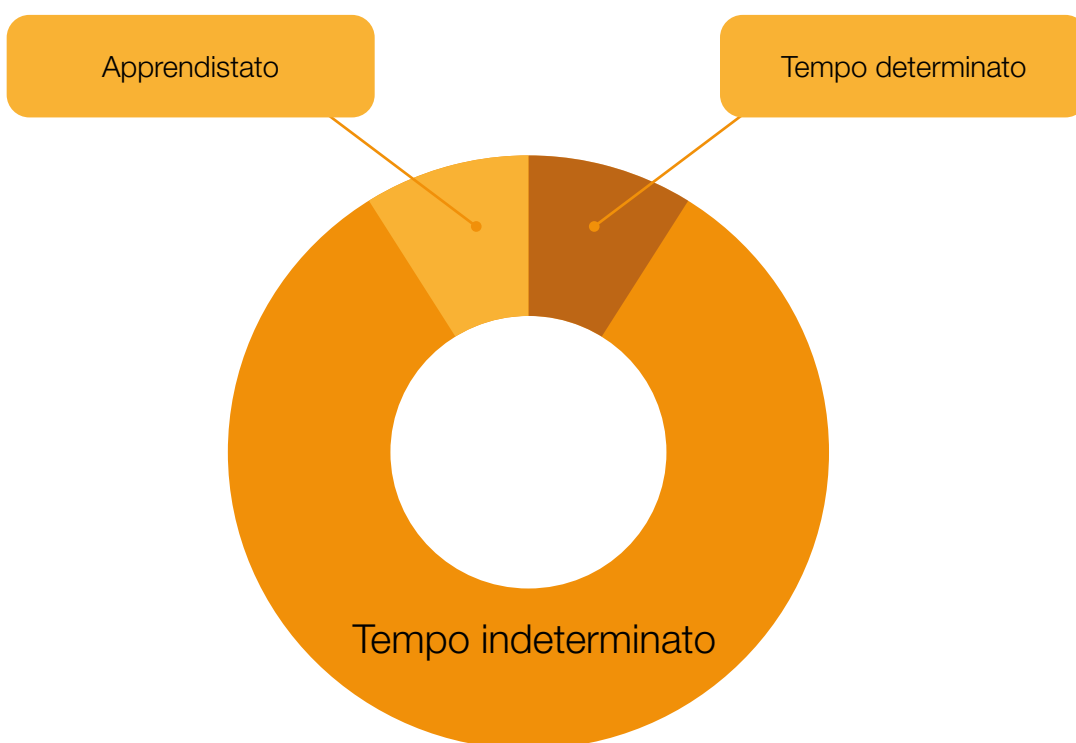


## OBIETTIVO 3 - IL LAVORO: LA PROMOZIONE DI OPPORTUNITÀ PROFESSIONALI

Formare al lavoro educativo e costruire specifiche opportunità professionali, in particolare per i giovani, è per noi una priorità strategica e una responsabilità nei confronti delle nuove generazioni

CONTRATTO NAZIONALE COOPERATIVE SOCIALI	
<b>Totale operatori : n. 32</b>	
Contratti a tempo determinato	Contratti a tempo indeterminato
n. 3	n. 29 (di cui 3 in apprendistato)

### TIPOLOGIA DI CONTRATTO APPLICATO

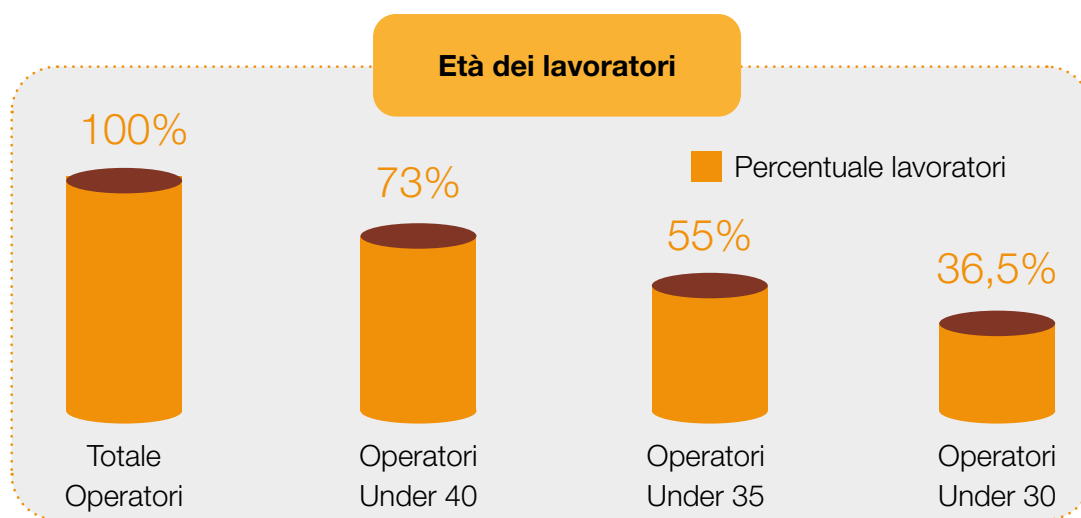


**1:3 LAVORATORI HA MENO DI 30 ANNI (36%)**

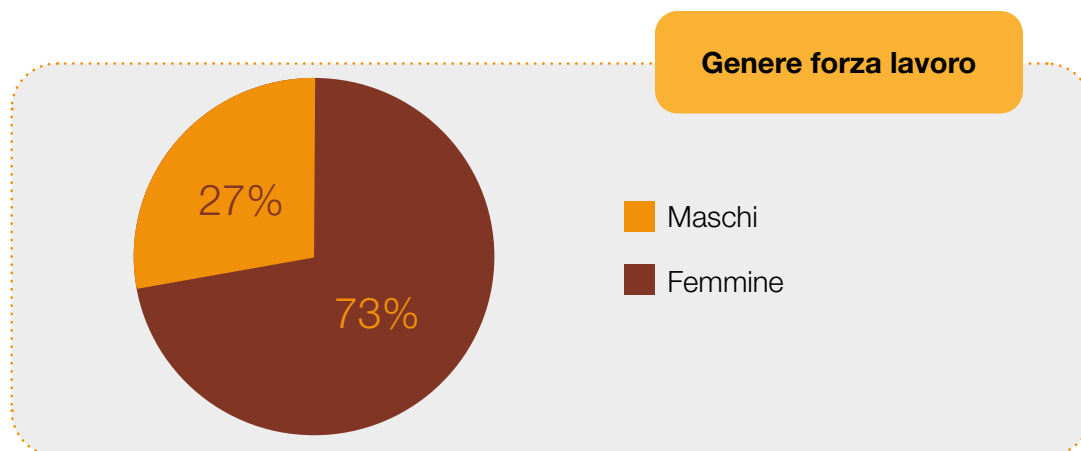
**3:4 HANNO MENO DI 40 ANNI (73%)**

**3:4 SONO DONNE (73%)**

### Età dei lavoratori



### Genere forza lavoro



NUOVE ASSUNZIONI 2019

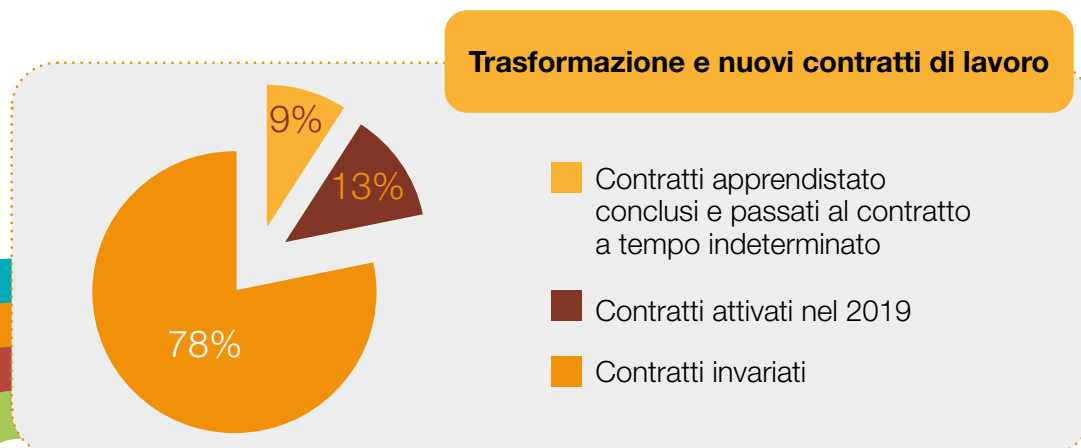
4

ETÀ MEDIA

24 ANNI

**N. 3 CONTRATTI DI APPRENDISTATO CONCLUSI DURANTE IL 2019 SONO STATI TRASFORMATI IN CONTRATTI A TEMPO INDETERMINATO**

### Trasformazione e nuovi contratti di lavoro



## LA MODALITA' OPERATIVA: LE COLLABORAZIONI CON IL TERRITORIO

La collaborazione è un elemento strategico del nostro essere nella diocesi e nella città. Rappresentiamo questa modalità operativa attraverso l'elenco delle collaborazioni attive nel 2019.

### LE COLLABORAZIONI DIOCESANE

- **ISTITUTO CATECHISTICO DON MINETTI** - struttura di Oregina e Monteleco
- **CARITAS** - Nido Oasis, i Doposcuola e il Servizio Civile
- **VICARIATO VALPOLCEVERA - PARROCCHIA S. GIACOMO e RICREATORIO S. LUIGI GONZAGA** - Ricreazione e Ricrestitivo
- **VICARIATO CENTRO OVEST - PARROCCHIA NS VIGNE - PARROCCHIA S. SIRO - ORATORIO S. FILIPPO - ASS. CENTRO STORICO RAGAZZI** - Centro Storico Ragazzi e Estate Allegri
- **PARROCCHIA S. AMBROGIO DI CORNIGLIANO** - Doposcuola
- **ASSOCIAZIONE CIRCOLO OASIS** - Nido Oasis
- **CONSULTA DIOCESANA MINORI E FAMIGLIE** - formazione, convenzione con la IUL e altro
- **CASA DELL'ANGELO DON GUANELLA** - tornei di calcio PRIMAVERA E AMICIZIA
- **ASS NUOVO BUON PASTORE** - progetto di Servizio Civile, Asilo Oasis Montebruno
- **FRATI MINORI DELLA SS. ANNUNZIATA** - proprietari struttura sede del Sentiero
- **FRATI CAPPUCCINI S. BARNABA** - attività E-state in Movimento

### ALTRE COLLABORAZIONI

- **FONDAZIONE MISSION BAMBINI** - Nido Oasis progetto Montessori
- **CENTRO STUDI MONTESSORI** - Nido Oasis
- **IS.FOR.COOP** - Stage per alcuni loro ragazzi
- **CENTRO SERVIZI CENTRO EST - CAPOFILA COOP. LA COMUNITA'** - Centro aggregativo, Educativa territoriale, Educativa familiare
- **CENTRO SERVIZI CENTRO OVEST - CAPOFILA COOP. IL BISCIONE** - Educativa familiare
- **PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DEI PATTI DI SUSSIDIARIETA' ACT (Attività Cittadine Territoriali) CENTRO E VALPOLCEVERA** - Doposcuola elementari sede Oregina, Passaggio a Nord Ovest, E-state in Movimento, Centro Storico Ragazzi, E-state allegri, Ricreazione, Ricrestitivo, Campi estivi Monteleco
- **Cité Scolaire Internationale** 90 avenue Stéphane Hessel 01630 SAINT GENIS POUILLY



## STRATEGIE PER IL FUTURO

### STRUTTURA DI OREGINA:

Sono da ripensare, come approccio e sostenibilità le proposte Passaggio a Nord Ovest e Giochiamoci il quartiere (rivolte ai più grandi)

Abbiamo in progetto la trasformazione del servizio di Comunità diurna in Cet /comunità educativa territoriale che prevede una quota di servizio residenziale. Sono necessari interventi sulla struttura e un percorso burocratico per autorizzazione e accreditamento. Due le motivazioni:

- attraverso l'esperienza della comunità diurna riteniamo che la trasformazione possa meglio rispondere a bisogni di bambini/ragazzi, famiglie e operatori sociali;
- permetterebbe l'opportunità per alcuni operatori, di avere contratti a tempo pieno superando la forma del part time, che nel nostro sistema è assolutamente prevalente.

### OASIS:

Progetto: aumentare la disponibilità dei posti di accoglienza dell'asilo Oasis Montebruno, acquisendo ulteriori spazi

Sostenibilità: è vitale per il nostro sistema portare la situazione finanziaria degli asili in equilibrio.

### PONTEDECIMO

Progetto: una gestione più autonoma del servizio (sempre in collaborazione la parrocchia di S. Giacomo che si arricchirebbe anche della gestione del centro estivo).

### RAVASCO IN MOVIMENTO

Nel corso del 2019 abbiamo lavorato per costruire con l'istituto Ravasco una collaborazione per la gestione delle attività post curricolari e post scolastiche che si svolgono presso l'Istituto. A questo scopo è nata l'idea e il progetto di costituire l'associazione "Ravasco in Movimento".





# GESTIONE FINANZIARIA

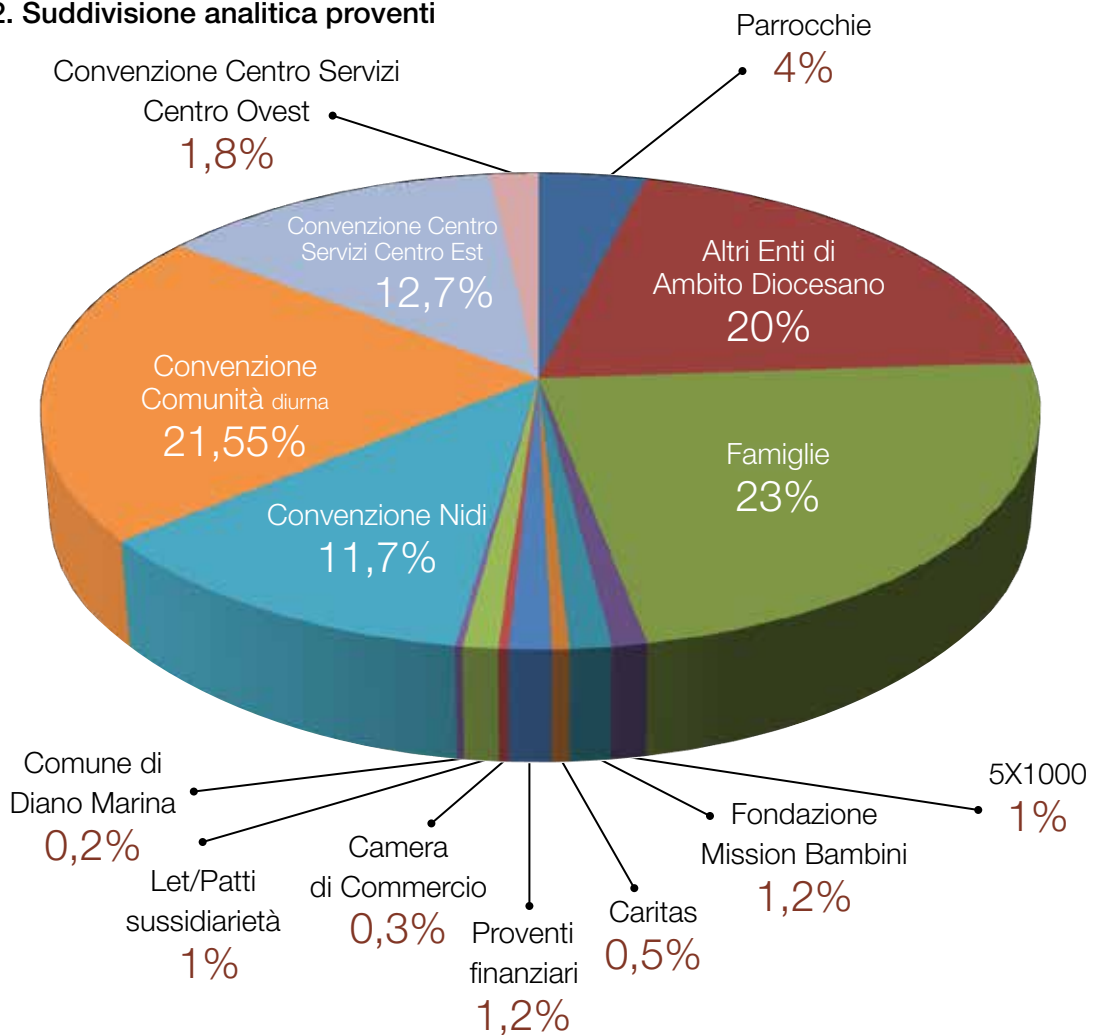
## MAPPA DELLE RISORSE

Rappresentazione grafica della provenienza e della ripartizione delle risorse finanziarie

### 1. Suddivisione generale proventi



### 2. Suddivisione analitica proventi



# BILANCIO FINANZIARIO 2019

## ANALISI DELLA SITUAZIONE E DEL RISULTATO

C'è stato un grande impegno per raggiungere il pareggio di bilancio, ciò nonostante il risultato non è stato raggiunto, pur con un miglioramento in rapporto all'anno precedente, molto più evidente considerando che per il 2018 avevamo utilizzato un fondo di emergenza accantonato per eventuali servizi in difficoltà (vedi Oasis).

Stiamo lavorando sulle situazioni critiche strutturali, come il servizio Passaggio a Nord Ovest e soprattutto Oasis, per cui è necessario mutare strategia e impostazione.

Altre situazioni negative ci hanno penalizzato sia in termini finanziari che nell'ambito dello storico inps/operatori: una difficoltà con l'Ass. Oasis e un inaspettabile dimissione per giusta causa di una operatrice. Ci hanno trovati esposti e un po' naif, impedendo di raggiungere il risultato per cui avevamo lavorato.





## STATO PATRIMONIALE

Attività			Passività		
<b>1102</b>	<b>COSTI DI IMPIANTO E DI</b>		<b>2002</b>	<b>CAPITALE</b>	<b>782,38</b>
11020501	Spese di ampliamento società	992,33	200201	Capitale sociale	782,38
11020710	Fondo amm.to spese di ampliamento	-992,33	<b>2008</b>	<b>RISERVA LEGALE</b>	<b>58.618,43</b>
<b>1114</b>	<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>40.361,31</b>	200801	Riserva legale	58.618,43
11140102	Opere e migliorie su beni di terzi	94.497,33	<b>2010</b>	<b>RISERVE STATUTARIE</b>	<b>101.601,53</b>
11140312	Fondo ammort. opere e migliorie su	-54.136,02	201002	Riserva indivisibile art. 12, L.907/77	101.601,53
<b>1204</b>	<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>610,37</b>	<b>2106</b>	<b>ALTRI FONDI</b>	<b>11.994,20</b>
12040102	Impianti specifici	6.727,00	21060218	Fondo Accantonamenti Rischi	8.741,28
12040314	Fondo amm.to impianti specifici	-6.116,63	21060219	Fondo Accantonamenti Nuovi	3.252,92
<b>1206</b>	<b>ATTREZZATURE INDUSTRIALI E</b>	<b>687,13</b>	<b>2308</b>	<b>DEBITI V/BANCHE</b>	<b>19,52</b>
12060101	Attrezzatura varia e minuta	3.106,13	23080130	Banca c/Carta di Credito	19,52
12060311	Fondo amm.to attrezzatura varie e	-2.419,00	<b>2310</b>	<b>DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI</b>	<b>125,00</b>
<b>1208</b>	<b>ALTRI BENI</b>	<b>11.861,75</b>	23100116	Altri debiti	125,00
12080101	Mobili e arredi d'ufficio	9.027,00	<b>2320</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>9.583,61</b>
12080310	Fondo amm.to mobili ed arredi d'ufficio	-2.145,91	2320010003	FUTUREENERGY RINNOVABILE SRL	-993,92
12080501	Macchine ordinarie d'ufficio	523,00	2320010004	TIM SPA	-73,95
12080502	Macchine elettroniche d'ufficio	6.680,37	2320010015	OFFICE DEPOT ITALIA SRL	208,02
12080710	Fondo amm.to macchine ordinarie	-30,20	2320010043	Amazon EU S.à r.l., Succursale	-22,95
12080713	Fondo amm.to macchine elettroniche	-4.667,51	2320010049	BNP PARIBAS LEASE GROUP SA	225,09
1208090201	Autocarri	8.250,00	2320010064	CODEX SRL	419,14
12081119	Fondo amm.to autocarri	-5.775,00	2320010126	THESISGE ON LINE srls	183,00
12082102	Beni inferiori ad €.516,46	625,11	2320010127	ANTICA TIPOGRAFIA LIGURE	732,00
12082301	Fondo amm.to beni inferiori ad €	-625,11	2320200101	Fatture da ricevere	8.907,18
<b>1304</b>	<b>CREDITI</b>	<b>305,90</b>	<b>2360</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>4.787,00</b>
13042504	Crediti commerciali	305,90	23600110	Iva su vendite	-569,24
<b>1501</b>	<b>CREDITI V/CLIENTI</b>	<b>122.823,58</b>	23600112	Erario c/debito IVA	671,98
1501010001	ATS CENTRO STORICO RAGAZZI	18.636,45	23600122	Erario c/ritenute su lav. autonomo	560,99
1501010003	COMUNE DI GENOVA	10.190,14	23600507	Erario c/debito IRPEF	4.123,27
1501010004	U.I.S.P. Comitato Territoriale di	1.680,00	<b>2365</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI DI PREVID. E DI</b>	<b>16.330,86</b>
1501010005	La Comunita' Societa' Cooperativa	33.147,03	23650102	Debiti per contributi INPS dipendenti	16.302,72
1501010006	Il Biscione Societa' Cooperativa	1.806,71	23650104	Debiti ritenute sindacali	28,14
1501010007	Parrocchia SS. Andrea e Ambrogio	149,10	<b>2370</b>	<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>258.230,21</b>
1501010008	Parrocchia San Giacomo Maggiore	9.675,64	23700101	Debiti per retribuzioni dipendenti	32.997,40
1501010010	ISTITUTO CATECHISTICO DON	15.186,09	23700503	Debiti per T.F.R. dipendenti	225.232,81
15012010	Fatture da emettere	36.642,94	<b>2504</b>	<b>RISCONTI PASSIVI</b>	<b>15.712,09</b>
15012510	Fondi svalutazione crediti	-4.290,52	25040101	Risconti passivi entro 12 m.	15.712,09
<b>1528</b>	<b>CREDITI TRIBUTARI</b>	<b>2.205,29</b>			
15280108	Credito IRES acconti d'imposta	356,58			
15280110	Credito IRAP acconti d'imposta	1.409,55			
15280190	Crediti Erario c/imposta sost. rival.	126,70			
15280506	Crediti Erario c/ritenute su contributi in	312,46			
<b>1532</b>	<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>67.229,56</b>			
15320106	Contributi da ricevere	67.229,56			
<b>1612</b>	<b>ALTRI TITOLI / FONDI</b>	<b>163.091,44</b>			



## STATO PATRIMONIALE

Attività			Passività	
161206	Altri Titoli - Dossier 105//653863	133.896,90		
161207	Altri Titoli - Dossier 105//653864	29.194,54		
<b>1802</b>	<b>DEPOSITI BANCARI E POSTALI</b>	<b>47.037,80</b>		
18020104	Banca Carige Spa	47.024,73		
18020108	Banca c/carta di credito	13,07		
<b>1810</b>	<b>DENARO E VALORI IN CASSA</b>	<b>11.598,96</b>		
181001	Cassa Euro	4.486,95		
181002	Cassa Parini	3.847,79		
181003	Cassa Mascherona	2.964,22		
181004	Cassa Pontex	300,00		
<b>1902</b>	<b>RATEI ATTIVI</b>	<b>3.009,52</b>		
19020101	Ratei attivi entro 12 m.	3.009,52		
<b>1904</b>	<b>RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.046,16</b>		
19040101	Risconti attivi entro 12 m.	1.046,16		
<b>Totale Attività</b>		<b>471.868,77</b>	<b>Totale Passività</b>	<b>477.784,83</b>
<b>Perdita d'esercizio</b>		<b>5.916,06</b>		

## CONTO ECONOMICO

Costi			Ricavi		
<b>6001</b>	<b>ACQUISTI MATERIE</b>	<b>18.181,65</b>	<b>5001</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE</b>	<b>479.333,11</b>
60010508	Acquisto materiale di consumo	14.421,70	50010101	Ricavi da corrispettivi	144.699,08
60010560	Altri acquisti	3.560,95	50010503	Prestazioni di servizi Italia	326.654,11
60010561	Acquisti indeducibili	199,00	50010556	Altri ricavi delle prestazioni	7.979,92
<b>6101</b>	<b>SPESE PER SERVIZI</b>	<b>73.339,17</b>	<b>5301</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>156.982,72</b>
61010107	Rimborsi chilometrici autoveicoli	400,00	53010112	Contributi enti pubblici	50.352,72
61010404	Servizi e prestazioni di terzi	2.335,00	53010113	Contributi enti privati	97.429,47
61010407	Spese energia elettrica	4.234,61	53010114	Contributi 5XMille	7.967,88
61010409	Spese telefoniche	3.570,28	53010524	Rimborsi e recuperi vari	800,00
61010410	Spese telefoniche cellulari	323,17	53010525	Indennizzi e risarcimenti	432,65
61010415	Spese postali	86,01	<b>7102</b>	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>606,24</b>
61010419	Spese consumo gas	763,27	71020804	Interessi attivi su c/c e dep. bancari	603,92
61010427	Premi di assicurazione	1.080,00	71020812	Abbuoni ed arrotond.ti attivi finanziari	2,32
61010433	Spese servizi bancari	1.639,78	<b>7301</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>8.890,61</b>
61010603	Spese di pubblicità e propaganda	1.961,44	73010111	Plusvalenze da cessione titoli	8.064,98
61010628	Spese di rappresentanza - IVA	223,38	73010401	Sopravvenienze attive imponibili	10,63
61010629	Spese Ristoranti ded.li 75% - Iva	375,00	73010410	Donazioni ricevute	815,00
61010803	Consulenze fiscali	18.526,02			
61010808	Spese di manutenzione contratti	1.471,00			
61010809	Spese di manutenzione e riparazione	261,25			
61010814	Altri servizi deducibili	12.705,41			
61010817	Viaggi e trasferte	470,45			
61010836	Collaborazioni occasionali di terzi	14.432,53			





## CONTO ECONOMICO

Costi			Ricavi
61010838	Consulenze tecniche	2.789,60	
61010840	Consulenze e servizi professionali	2.060,00	
61010842	Spese legali e notariali	400,00	
61010859	Corsi, seminari, aggiornamenti	440,00	
61010866	Contributo Revisione Annuale	1.820,50	
61010867	Servizi acquisto stampe, libri, ecc	970,47	
<b>6201</b>	<b>SPESE PER GODIMENTO BENI DI</b>	<b>8.700,00</b>	
620101	Affitti e locazioni	8.700,00	
<b>6401</b>	<b>SALARI E STIPENDI</b>	<b>395.676,52</b>	
64010101	Salari e Stipendi dipendenti	122.359,37	
64010102	Salari e Stipendi Soci	273.317,15	
<b>6403</b>	<b>ONERI SOCIALI</b>	<b>105.672,46</b>	
640301	Premi assicurativi INAIL	1.154,02	
640302	Premi assicurativi INAIL Soci	2.590,26	
640304	Contributi previd.li INPS dipendenti	27.580,63	
640305	Contributi previd.le INPS Soci	74.347,55	
<b>6405</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>30.117,46</b>	
640501	Acc.to indennità T.F.R. dipendenti	6.900,39	
640504	Acc.to indennità T.F.R. Soci	23.217,07	
<b>6407</b>	<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>1.820,00</b>	
640735	Assicurazioni infortuni volontari	100,00	
640738	Altri costi per il personale	390,00	
640739	Altri costi per il personale Soci	1.330,00	
<b>6501</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>770,00</b>	
65010139	Amm.to opere e migliorie su beni di	770,00	
<b>6502</b>	<b>AMMORTAMENTI DELLE</b>	<b>1.841,57</b>	
65020303	Ammo.to impianti specifici	192,75	
65020501	Amm.to attrezzatura varia e minuta	76,85	
65020701	Amm.to mobili e arredi d'ufficio	131,71	
65020723	Amm.to macchine elettroniche d'ufficio	30,20	
65020751	Amm.to autocarri	957,70	
65021301	Acc.to svalutazioni dei crediti	452,36	
<b>6901</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>10.395,47</b>	
690101	Imposta di bollo	235,50	
690107	Diritti camerali	440,10	
690108	Multe ed ammende	83,75	
690112	Imposta di registro	79,00	
690117	Tassa di proprietà autocarri	213,84	
690118	Tariffa smaltimento rifiuti	886,00	
690119	Altre imposte e tasse	419,85	
690121	Contributi ad associazioni sindacali e	2.500,00	
690122	Spese di cancelleria	5.503,86	
690123	Abbonamenti riviste, giornali	33,57	
690201	Contributi a progetti	400,00	





## CONTO ECONOMICO

<b>Costi</b>			<b>Ricavi</b>	
<b>7104</b>	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI</b>	<b>14,50</b>		
71040518	Abbuoni ed arrotond.ti passivi	14,50		
<b>7303</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.980,94</b>		
73030502	Sopravvenienze passive non deducibili	3.980,94		
<b>7401</b>	<b>IMPOSTE CORRENTI</b>	<b>819,00</b>		
740105	IRAP - Imposte correnti	819,00		
<b>Totale Costi</b>		<b>651.728,74</b>	<b>Totale Ricavi</b>	<b>645.812,68</b>
			<b>Perdita d'esercizio</b>	<b>5.916,06</b>



## DOCUMENTO DI TRASPARENZA



COOPERATIVA SOCIALE IL SENTIERO DEL

Attività/progetto/ convenzione	importo	Ente erogante	Data di incasso
<b>A) CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI</b>			
LET INVERNALI	€ 1524,30	Comune di Genova	15/01/2019
Contributo funzionamento Asili Nido OASIS	€ 2735,36	Comune di Genova	07/03/2019
Contributo sistema integrato	€ 2833,36	Comune di Genova	08/03/2019
LET INVERNALI	€ 287,00	UISP da Comune di Genova	05/04/2019
Erogazione Voucher Nidi	€ 16600	Comune di Genova	09/04/2019
LET INVERNALI	€ 84,85	Comune di Genova	08/05/2019
Erogazione Voucher Nidi	€ 12516,84	Comune di Genova	27/06/2019
Erogazione 5 per mille biennio 2016/2017	€ 7967,88	Stato Italiano	07/08/2019
Erogazione Voucher Nidi	€ 5100,00	Comune di Genova	01/10/2019
Erogazione Voucher Nidi	€ 7416,84	Comune di Genova	02/10/2019
LET	€ 282	UISP da Comune di Genova	03/10/2019
LET	€ 3000,00	Comune di Genova	13/11/2019
LET ESTIVI	€ 700,00	Comune di Genova	10/12/2019
LET ESTIVI	€ 150,00	UISP da Comune di Genova	13/12/2019
LET ESTIVI	€ 1120,00	Comune di Genova	17/12/2019
<b>B) ATTIVITÀ DI NATURA COMMERCIALE (SPECIFICARE SE INDICATE IVA INCLUSA)</b>			
CEDIS	€ 2101,71 (esclusa iva)	Comune di Genova	21/01/2019
CEDIS	€ 8577,58 (esclusa iva)	Comune di Genova	25/01/2019

CEDIS	€ 1012,03 (esclusa iva)	Comune di Genova	31/01/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€9365,16 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	07/02/2019
CEDIS	€ 1012,03 (esclusa iva)	Comune di Genova	11/02/2019
CEDIS	€ 929,01 (esclusa iva)	Comune di Genova	11/02/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€8407,56 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	06/03/2019
Convenzione Comune Asili Nido	€ 24589 (esclusa iva)	Comune di Genova	13/03/2019
CEDIS	€ 1157,73(esclusa iva)	Comune di Genova	20/03/2019
CEDIS	€ 9309,02(esclusa iva)	Comune di Genova	29/03/2019
CEDIS	€ 1079,29(esclusa iva)	Comune di Genova	01/04/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€6647,66 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	12/04/2019
CEDIS	€ 8053,28 (esclusa iva)	Comune di Genova	15/04/2019
CEDIS	€ 902,86 (esclusa iva)	Comune di Genova	16/04/2019
CEDIS	€975,52 (esclusa iva)	Comune di Genova	23/04/2019
CEDIS	€1089,69 (esclusa iva)	Comune di Genova	30/04/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€ 7785,54 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	09/05/2019
CEDIS	€ 1006,65 (esclusa iva)	Comune di Genova	13/05/2019
Educativa Territoriale Centro Ovest con Il Biscione Capofila	€ 1694,37 (iva inclusa)	Il Biscione da Comune di Genova	16/05/2019
CEDIS	€ 8489,16 (esclusa iva)	Comune di Genova	17/05/2019
Educativa Territoriale Centro Ovest con Il Biscione Capofila	€ 1722,46 (iva inclusa)	Il Biscione da Comune di Genova	23/05/2019
CEDIS	€ 975,52 (esclusa iva)	Comune di Genova	31/05/2019
CEDIS	€ 8042,90 (esclusa iva)	Comune di Genova	13/06/2019
CEDIS	€ 944,38 (esclusa iva)	Comune di Genova	18/06/2019
Convenzione Comune Asili Nido	€ 10204 (esclusa iva)	Comune di Genova	18/06/2019
CEDIS	€ 9257,12 (esclusa iva)	Comune di Genova	08/07/2019
CEDIS	€ 1172,71 (esclusa iva)	Comune di Genova	17/07/2019

Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€ 8633,10 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	23/07/2019
CEDIS	€ 8748,60 (esclusa iva)	Comune di Genova	30/07/2019
CEDIS	€ 1151,95 (esclusa iva)	Comune di Genova	27/08/2019
CEDIS	€ 11151,18 (esclusa iva)	Comune di Genova	05/09/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€ 6983,55 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	18/09/2019
CEDIS	€ 10824,31 (esclusa iva)	Comune di Genova	04/10/2019
CEDIS	€ 1162,33 (esclusa iva)	Comune di Genova	15/10/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€ 9945,60 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	16/10/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€ 6024,90 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	29/10/2019
Educativa Domiciliare	€ 432,00 (iva inclusa)	Comune di Diano Marina	08/11/2019
CEDIS	€ 1971,78 (esclusa iva)	Comune di Genova	15/11/2019
CEDIS	€ 8196 (esclusa iva)	Comune di Genova	28/11/2019
Educativa Territoriale Centro Est con La Comunità Capofila	€ 6342,00 (iva inclusa)	La Comunità da Comune di Genova	04/12/2019
CEDIS	€ 7383,00 (esclusa iva)	Comune di Genova	09/12/2019
CEDIS	€ 8883,52 (esclusa iva)	Comune di Genova	10/12/2019
Educativa Domiciliare	€ 432 (iva inclusa)	Comune di Diano Marina	12/12/2019
CEDIS	€ 1120,82 (esclusa iva)	Comune di Genova	13/12/2019
Educativa Territoriale Centro Ovest con Il Biscione Capofila	€ 2667,93 (iva inclusa)	Il Biscione da Comune di Genova	23/12/2019
CEDIS	€ 1048,16 (esclusa iva)	Comune di Genova	23/12/2019

Il sottoscritto Andrea Mandelli, in qualità di Legale Rappresentante della Cooperativa Sociale Il Sentiero del Movimento Ragazzi arl, dichiara che i dati e le informazioni qui riportate relativi a "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque a vantaggi economici di qualunque genere ricevuti" da enti e società pubbliche ed incassate nel corso del 2019, sono complete e rispondono al vero.

Genova, 11/02/2020

In Fede,







# RINGRAZIAMENTI

RINGRAZIAMO DI CUORE E CON GIOIA  
TUTTI **COLORO CHE CI HANNO VOLUTO BENE** E HANNO  
LAVORATO E COLLABORATO CON NOI

QUEGLI **OPERATORI** CHE CON PASSIONE SI SONO PRESI CURA DI SE' E DEI  
BAMBINI

## I **VOLONTARI**

PER LA MERENDA, L'AFFIANCAMENTO AGLI OPERATORI, LA MANUTENZIONE, LE  
FOTO, LA CONTABILITA', ECC.

A LIVELLO PROFESSIONALE  
**INSEGNANTI** E **DIRIGENTI SCOLASTICI**, **OPERATORI  
SOCIALI** E DEL **CONSULTORIO**, **PROFESSIONISTI** E  
**ARTIGIANI**

CHI CI HA AIUTATO ATTRAVERSO IL **5 X 1000**  
(subito trasformato in attività educative con i bambini)

INFINE **CARITAS**

PAZIENZA PER COLORO CHE CI HANNO VOLUTO MENO BENE,  
SIA VICINI CHE LONTANI...

***"Vi abbiamo suonato e non avete ballato..." Lc 7,31-35***





2019  
UN ANNO DI RISATE

il Sentiero  
del  
**movimento**  
ragazzi

il Sentiero  
del  
**movimento**  
ragazzi SOC. COOP. ARL



Stampato rispettando l'ambiente da [www.graficakc.it](http://www.graficakc.it)  
Rilegato all'interno del Carcere di Genova Pontedecimo