

# il Sentiero del **movimento** ragazzi

SOC. COOP. ARL ONLUS

**BILANCIO EDUCATIVO E SOCIALE  
ANNO 2018**



1950

2018

*"il Sentiero è un gesto d'amore. Tutti i giorni"*



*Camminiamo insieme...*



*A cento anni dalla nascita  
di don Gaspare Canepa  
da cui ha ispirazione  
e origine Il Sentiero*



*A don Ga*

**"UNA LUCE CHE HA DOVUTO METTERSI DA PARTE.."**



**NON SI ACCENDE UNA LUCERNA PER METTERLA SOTTO IL MOGGIO,  
MA SOPRA IL LUCERNIERE PERCHÉ FACCI A LUCE  
A TUTTI QUELLI CHE SONO NELLA CASA.**

**MATTEO 5 - 15**





## FORMAZIONE



## PRESENZA EDUCATIVA



## CURA

# SOMMARIO

## 7 PROLOGO “Leggete, studiate...”

## 9 PRESENTAZIONE

### 11 IL SENTIERO: elementi fondanti

12 Le linee strategiche

13 La struttura organizzativa

14 Mappa degli stakeholder

### 17 LA FORMAZIONE: i percorsi di crescita

18 Un laboratorio per educatori

19 All’ombra dei baobab, Servizio civile

21 Convenzione con la IUL  
Università di Firenze

23 Percorso Oasis Montessori:  
L’eccellenza educativa per tutti

22 Alternanza scuola lavoro

### 23 LA PRESENZA EDUCATIVA SUL TERRITORIO: i Servizi

24 Il Centro educativo di Oregina

26 Nidi Oasis

27 Collaborazioni con le Parrocchie:  
Centro Storico Ragazzi,  
Ricreazione, S. Ambrogio

29 E il terzo settore:  
Centro Servizi Famiglie

### 30 IL LAVORO IN NUMERI

### 31 STRATEGIE E CRITICITA' 2019

### 35 REPORT FINANZIARIO

35 Mappa delle risorse

36 Gestione struttura di Oregina

37 Documento di trasparenza

38 Bilancio 2018

### 40 LA PAGINA DEI GRAZIE



***“Che sia un 2019 di serenità,  
speranza e di montagne scalate”***

**PROLOGO “Leggete, studiate...”**



“Leggete, studiate, e lavorate sempre con etica e con passione; ragionate con la vostra testa e imparate a dire di no; siate ribelli per giusta causa, difendete la natura e i più deboli; non siate conformisti e non accodatevi al carro del vincitore; siate forti e siate liberi, altrimenti quando sarete vecchi e deboli rimpiangerete le montagne che non avete salito e le battaglie che non avete combattuto”.

**Mario Rigoni Stern**



# PRESENTAZIONE

## CAMMINATE CON NOI ...2018

Vi presentiamo il bilancio Educativo e sociale n. 3, relativo all'anno 2018.

Il primo obiettivo di questo lavoro è di rendervi partecipi provando a trasmettervi la cura, la **FATICA** e la **PASSIONE**, ma soprattutto, la **GIOIA**.

Quello che rappresentiamo non è un elenco di azioni, ma un sistema educativo, proponendone anche una misurabilità.

Noterete un'attenzione educativa particolare per i giovani.

Una riflessione: il nostro lavoro ha bisogno di **COLLABORAZIONE**: con la Diocesi, con le Istituzioni e in particolare le loro espressioni sul territorio, con le Scuole e gli Insegnanti, le famiglie, ecc.. Ma non sempre siamo bravi abbastanza e non sempre si incontra la disponibilità.

Una raccomandazione: questa esperienza è perseguita con quotidiana **OSTINAZIONE**.

Una richiesta: potete "**CAMMINARE CON NOI**" in diversi modi, tra cui anche il 5 x 1000.

grazie

*Andrea Mandelli*



## IL SENTIERO DEL MOVIMENTO RAGAZZI, ELEMENTI FONDANTI E STRATEGICI

Il Sentiero è una cooperativa sociale, espressione della Diocesi. Nasce dalle storiche esperienze di Monteleco e del Movimento Ragazzi, cogliendone le evoluzioni strategiche tracciate dal suo fondatore, don Gaspare Canepa, di cui quest'anno ricorre il centenario della nascita, dalla cui ispirazione e traccia Il Sentiero ha origine e direzione. Una straordinaria conferma relativa a valori e intenti si è ritrovata nelle parole di papa Francesco, pronunciate per il discorso alle cooperative sociali (28.2.2015). Il Sentiero è parte dell'Associazione Consulta diocesana minori e famiglie.

### LO STILE EDUCATIVO

“Preparazione,  
Accoglienza,  
Attenzione,  
Cura”

“QUANDO INCONTRAVI DON GA TI SENTIVI SUBITO  
UNO DEI SUOI. DIETRO QUESTA ACCOGLIENZA C'ERA UN  
GRANDE LAVORO..”

DON PIERO TUBINO



# LE LINEE STRATEGICHE DEL SENTIERO

L'azione del Sentiero si muove lungo tre linee direttive strategiche precise

## LA FORMAZIONE

Attraverso percorsi di crescita per educatori e operatori di cooperativa sociale

## LA PRESENZA EDUCATIVA

Nella concretezza delle azioni educative - i servizi - realizzate sul territorio, in particolare in collaborazione con le esperienze diocesane e le Parrocchie

## IL LAVORO

La ricerca di opportunità attraverso la costruzione del proprio lavoro

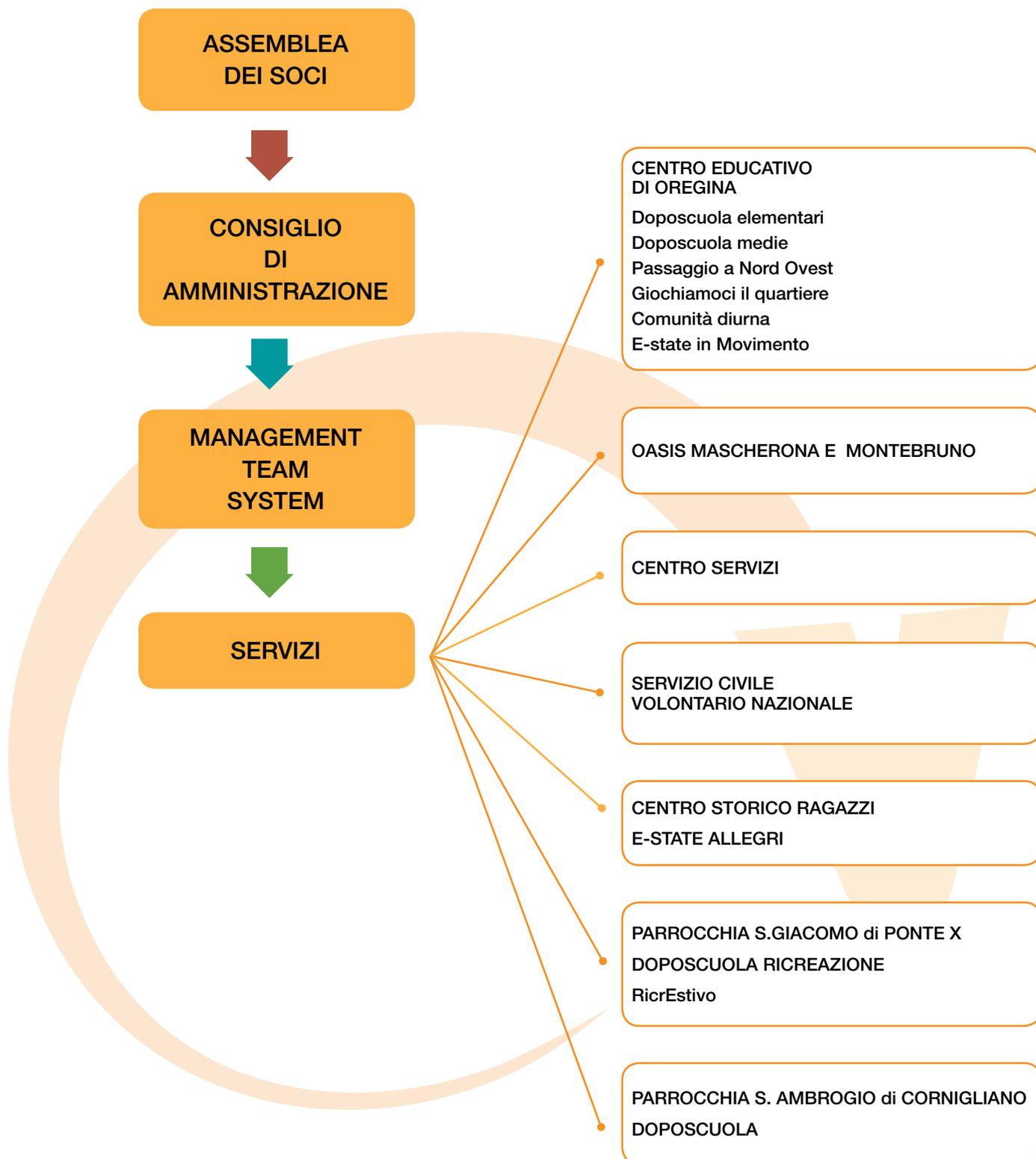


"L'ESPERIENZA COOPERATIVA  
È UNA VERA MISSIONE...  
TUTTO QUELLO CHE GIÀ AVETE FATTO  
NON SOLO È POSITIVO E VITALE,  
MA CONTINUA AD ESSERE PROFETICO"

*Franciscus*

discorso alle Cooperative Sociali 28 febbraio 2015

# LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA



# MAPPA DEGLI STAKEHOLDER E DELLE COLLABORAZIONI

## 1. AMBITO ECCLESIALE

### DIOCESI 1

Caritas  
Movimento Ragazzi - Istituto don Minetti

### DIOCESI 2

Vicariati: Albaro, Centro, Oregina,  
Cornigliano, Valpolcevera  
Parrocchie: S. Teresa di Albaro, S.M. di  
Castello, Ns di Loreto, S. Ambrogio,  
S. Giacomo di Pontex

## 2. AMBITO FORMATIVO SCOLASTICO

ISTITUTI  
della SCUOLA  
PRIMARIA

ISTITUTI  
della SCUOLA  
SECONDARIA

## 3. AMBITO ISTITUZIONI

USL CONSULTORI

## 4. ALTRI AMBITI

FONDAZIONE  
MISSION BAMBINI



### ASSOCIAZIONI DI AMBITO DIOCESANO

Buon Pastore  
Circolo Oasis  
Consulta diocesana minori e famiglie  
Centro Storico Ragazzi  
Ricreazione  
Ricreatorio S. Luigi Gonzaga

### ORDINI RELIGIOSI

Frați Minori dell'Annunziata  
Frați Cappuccini S. Barnaba  
Oratorio S. Filippo  
Casa dell'Angelo d. Guanella  
Istituto Fassicomio

ISTITUTI  
della SCUOLA  
SUPERIORE

UNIVERSITÀ di  
FIRENZE  
UNIVERSITÀ di  
GENOVA

REGIONE LIGURIA

COMUNE DI GENOVA

ASSOCIAZIONE  
CENTRO STUDI  
MONTESSORI

ASSOCIAZIONE  
FRATELLO SOLE

"NON DIMENTICATE CHE AL CENTRO DI TUTTO C'È LA PERSONA. CHI LAVORA NELLA COOPERATIVA DEVE CRESCERE COME PERSONA E PROFESSIONALMENTE, NELLA RESPONSABILITÀ, NEL FARE INSIEME"

*Franciscus*



Don Gaspare in pineta parla ai ragazzi

# LA COOPERATIVA EDUCANTE

## PERCORSI FORMATIVI E DI CRESCITA PER EDUCATORI

La prima linea strategica del Sentiero è costituita dai percorsi di crescita per educatori, siano essi già operatori del Sentiero, studenti e/o volontari.

### I PERCORSI FORMATIVI DI CRESCITA ATTIVATI NEL 2018

#### DATI DI SINTESI



PERCORSI ATTIVATI **5**



GIOVANI (E MENO GIOVANI) COINVOLTI **67**



#### PERCORSI OPERATIVI NEL 2018:

LABORATORIO PER EDUCATORI  
ALL'OMBRA DEI BAOBAB – Progetto di Servizio Civile  
CONVENZIONE CON LA IUL – Università Pubblica di Firenze  
OASIS MONTESSORI – L'eccellenza educativa per tutti  
ALTERNANZA SCUOLA LAVORO

## 1. UN LABORATORIO PER EDUCATORI: IL CENTRO EDUCATIVO DI OREGINA

**PROGETTO E DESTINATARI:** Il Laboratorio è costituito dalla “comunità di educatori”, lo strumento che coinvolge, a differenti livelli, in un percorso formativo professionale e di crescita individuale, gli educatori dell’Ente impegnati nei Servizi proposti all’interno del sistema del Centro Educativo, e i giovani del progetto di Servizio civile, o altri volontari, per un anno.

### OBIETTIVI:

formazione educatori, acquisizione di competenze, sperimentazione di se

### REALIZZAZIONE (OUTPUT):

**IL CENTRO EDUCATIVO DEL MOVIMENTO RAGAZZI** pensato come un percorso formativo specifico per educatori

**DATO DI RISULTATO 2018 (OUTCOME):** n° **18** GIOVANI COINVOLTI

**DATO DI IMPATTO:** in seguito all’esperienza n° **13** di loro risultano iscritti nel 2018 al percorso formativo universitario, dodici alla IUL, Università pubblica telematica di Firenze, Facoltà di Scienze dell’educazione e della formazione, Corso in “Metodi e tecniche delle interazioni educative” mentre uno di loro ha deciso di riprendere gli studi interrotti presso la Facoltà di Psicologia.



LA COMUNITÀ EDUCANTE: BAMBINI, EDUCATORI E VOLONTARI

## 2. PROGETTO DI SERVIZIO CIVILE 2018 PER EDUCATORI: ALL'OMBRA DEI BAOBAB

*“Il baobab è l'albero della savana, riferimento per l'orientamento, luogo di incontro, l'albero delle chiacchiere, offre rifugio agli uomini e agli animali; è l'albero del rispetto e della fiducia.” I baobab rappresentano la funzione dei servizi concepiti come presidi educativi sul territorio.*

**IDEA PROGETTUALE:** un progetto di Servizio Civile Volontario Nazionale per giovani che hanno interesse per i temi educativi



### **OBIETTIVI:**

acquisizione di competenze e sperimentazione di se nel campo educativo



**DESTINATARI:** giovani con età 18/28 anni



**REALIZZAZIONE (OUTPUT):** PROGETTO ALL'OMBRA DEI BAOBAB – Percorso di servizio civile che si può svolgere nell'ambito di tutti i servizi del Sentiero e quelli dell'Associazione Buon Pastore (che partecipa storicamente al Progetto).



**DATO DI RISULTATO (OUTCOME):** n° **17** GIOVANI COINVOLTI



**I GIOVANI DI ALL'OMBRA DEI BAOBAB**

## LA PAGINA DELLE TESTIMONIANZE

### Valentina, 23 anni

“ *E' stato un anno di divertimento, di fatica, ma soprattutto di formazione! Capisci alla fine quanto un anno sia troppo corto, ma abbastanza per renderti una persona diversa, come rinata. Sono andata via con le lacrime. E' stata l'esperienza più bella della mia vita.*

### Andrea, 26 anni

“ *Il mio anno di servizio civile al Movimento ragazzi è stato difficile. Perché è stata una esperienza meravigliosa e intensa in cui mi sono immerso; così profonda che ha portato delle difficoltà, perché mi è stata data autonomia, anche se guidato e protetto, e quindi la responsabilità di camminare per un anno insieme ai ragazzi. E' stato avere 70 fratelli e sorelle minori che ogni giorno sono felici di vedermi. E' stato avere delle persone attente e preparate che mi guidano e sono pronte ad ascoltarmi. E' stato giocare a calcio ogni giorno, la cosa più lontana da me, aspettando come un bambino di mettere di nuovo il pallone sul campo. Posso dire con certezza che il servizio civile al movimento ragazzi è stata la difficoltà più bella e gioiosa della mia vita.*

### Silvia, 20 anni

“ *Ho iniziato il servizio a soli 19 anni con paure e dubbi, ma il contesto educativo con i bambini ha prevalso. Perciò mi sono buttata in questa esperienza stupenda che capita una sola volta e auguro a tutti. Ho trovato persone splendide con le quali lavorare nel migliore dei modi e una famiglia su cui contare. E' stato un anno pieno di emozioni che mi ha portato una maggiore consapevolezza.*

### Bea, 23 anni

“ *E' stata un'esperienza di crescita e arricchimento, per ora la più importante della mia vita. Mi ha dato la possibilità di conoscere tante nuove persone, di capire meglio l'ambito educativo e soprattutto la possibilità di conoscere meglio me stessa; e ho capito qual è la mia strada.*

### Cristina

“ *Ciao andre, il mio servizio civile è stato fantastico. Ho imparato a conoscere altre persone e a conoscermi. E quanto sia speciale l'armonia che si crea in un gruppo come il nostro. Ho capito di poter essere d'aiuto e per i ragazzi sono stata una sorella maggiore. E' stato un dono prezioso, non potevo chiedere di meglio. Il centro è diventato la mia seconda famiglia e ringrazio le persone che hanno camminato accanto a me e mi hanno aiutata a crescere.*





### 3. CONVENZIONE CON LA IUL - ITALIAN UNIVERSITY ON LINE

**Università telematica partecipata di Indire e della Università pubblica di Firenze, Facoltà di Scienze dell'educazione e della formazione, Corso in "Metodi e tecniche delle interazioni educative"**

**IDEA PROGETTUALE :** favorire l'approccio dei giovani al percorso universitario

 **OBIETTIVI:** iscrizione al percorso formativo universitario presso la Facoltà di Scienze dell'educazione e della formazione Corso in " Metodi e tecniche delle interazioni educative"

 **DESTINATARI:** operatori del Sentiero, giovani del Servizio civile, volontari

 **REALIZZAZIONE (OUTPUT):**  
CONVENZIONE CON LA IUL ( ITALIAN UNIVERSITY LINE)  
E' una convenzione stipulata tra la IUL e la Ass. Consulta diocesana minori e famiglie, di cui il nostro Ente è parte, per accedere al corso di laurea in Metodi e tecniche delle interazioni educative. Prevede una diminuzione del costo e soprattutto la possibilità di sostenere gli esami presso la sede del Facciamo di Genova , con un tutor espresso dalla Associazione

 **ISCRITTI:** risultano iscritti, per l'anno accademico 2018, in seguito all'esperienza presso il Sentiero e all'opportunità: n° **24** studenti (uno di loro, in seguito all'esperienza ha ripreso gli studi presso la Facoltà di Psicologia

Di questi: n° **14** sono operatori del Sentiero, n° **9**, giovani del Servizio Civile più n° **1** volontario presso l'Ente

N° **3** degli operatori hanno conseguito il TITOLO di LAUREA (per tutti e tre si è trattato del secondo titolo di laurea, conseguito in diverso ambito di studio)

## LE PRIME 3 TESI DISCUSSE DAI NOSTRI GIOVANI

Sara Mandelli - Educatrice del Centro Educativo Servizio Doposcuola Elementari  
**“IL SENTIERO DEL MOVIMENTO RAGAZZI, STORIA PRINCIPI E PRATICHE”**

Carola Travaglini – Educatrice del Centro Educativo Servizio Doposcuola Medie  
**“IL GIOCO COME STRUMENTO EDUCATIVO: L'ESPERIENZA DEL MOVIMENTO RAGAZZI”**

Tommaso Olla – Educatore del Centro Educativo Servizio Passaggio a Nord Ovest (PNO)  
**“PAOLO FREIRE OGGI”**





## 4. PROGETTO OASIS-MONTESSORI: L'ECCELLENZA EDUCATIVA PER TUTTI

**IDEA PROGETTUALE:** opportunità per le famiglie che usufruiscono del servizio di asilo nido Oasis di un approccio educativo montessoriano

➔ **OBIETTIVI:** Formare gli educatori dei nostri asili nido al metodo Montessori, per rendere accessibile a tutte le famiglie un servizio di asilo nido che utilizza l'approccio educativo montessoriano

➔ **DESTINATARI:** Educatori dei nostri servizi di asilo nido Oasis

➔ **BENEFICIARI:** i bambini, le famiglie e il territorio

➔ **REALIZZAZIONE (OUTPUT):** PROGETTO DI COLLABORAZIONE OASIS /ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI MONTESSORI

➔ **DATI DI RISULTATO:** n° **7** operatrici coinvolte e formate attraverso un percorso di n° 350 ore di formazione.

Seminate  
nei bambini  
buone idee, perché  
se anche oggi non  
le comprendono, un  
giorno fioriranno

*Maria Montessori*



LA CONSEGNA DEI DIPLOMI DA PARTE DEL PRESIDENTE  
DELL'ASS NAZIONALE MONTESSORI

## 5. PROGETTO DI ALTERNANZA SCUOLA LAVORO PRESSO IL CENTRO EDUCATIVO DI OREGINA

**IDEA PROGETTUALE:** CONNETTERSI CON LE SCUOLE PER ATTIVARE UNA COLLABORAZIONE RELATIVA AI PERCORSI DI ALTERNANZA SCUOLA LAVORO. Modalità didattica che prevede di testare sul campo le attitudini degli studenti, arricchirne la formazione e a orientarne il percorso di studio.

**OBIETTIVI:** opportunità per gli studenti del liceo di un'esperienza formativa

**DESTINATARI:** studenti del Liceo Scientifico L. da Vinci

**REALIZZAZIONE (OUTPUT):** Convenzione con Istituto scolastico Liceo Scientifico Leonardo da Vinci

**DATI DI RISPOSTA (OUTCOME):** n° **27** studenti della classe quarta del Liceo

## LA PRESENZA EDUCATIVA SUL TERRITORIO: I SERVIZI

"ATTIVATEVI COME PROTAGONISTI PER REALIZZARE NUOVE SOLUZIONI DI WELFARE... E NON LASCIATE CHE VIVA SOLO NELLA MEMORIA LA COLLABORAZIONE DEL MOVIMENTO COOPERATIVO CON LE VOSTRE DIOCESI E LE VOSTRE PARROCCHIE"

*Franciscus*

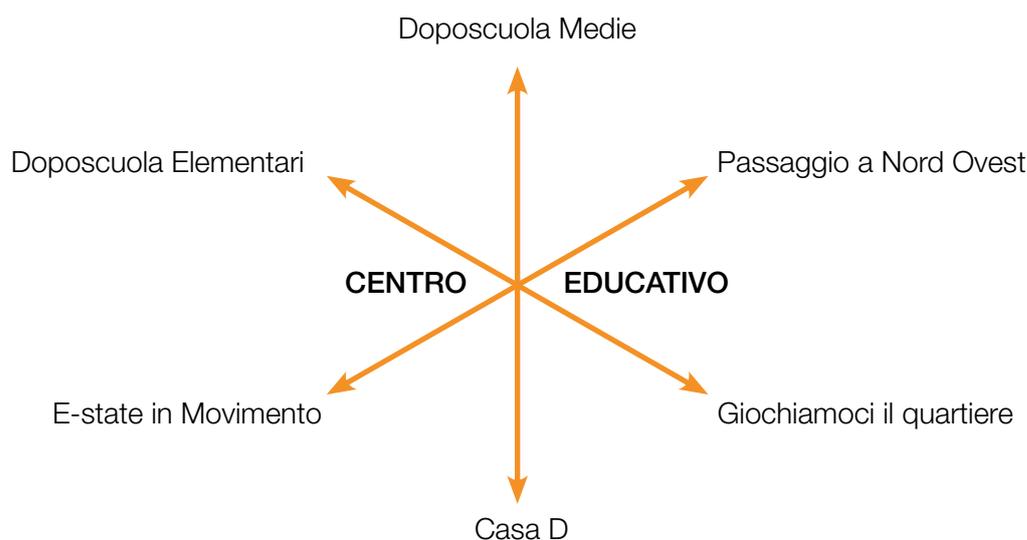
### I SERVIZI EDUCATIVI ATTIVATI SUL TERRITORIO

	n°
<b>SERVIZI ATTIVI SUL TERRITORIO *</b>	<b>» 14</b>
ACCESSI COMPLESSIVI DI BAMBINI/RAGAZZI AI DIVERSI SERVIZI	<b>» 710</b>
ACCESSI COMPLESSIVI DI MINORI IN CARICO AL COMUNE	<b>» 190 (27%)</b>
COMPRESENZE SU PIU' SERVIZI (es. inverno – estate)	<b>» 88</b>
MINORI COMPLESSIVAMENTE COINVOLTI	<b>» 622</b>
SOMMA DEGLI ACCESSI GIORNALIERI DURANTE L'ANNO	<b>» CA. 32.000</b>
<b>ATTIVITA' INVERNALI</b> (doposcuola, nidi, ecc.)	<b>» 10</b>
ACCESSI NELLE ATTIVITA' INVERNALI	<b>» 375</b>
DI CUI IN CARICO AL COMUNE (o iscritti nelle liste dei nidi comunali)	<b>» 110 (30%)</b>
<b>ATTIVITA' ESTIVE</b>	<b>» 4</b>
ACCESSI NELLE ATTIVITA' ESTIVE	<b>» 335</b>

\*Compreso il servizio dei campi estivi di Monteleco = 120 accoglienze di cui 74 minori seguiti dal Comune

# 1. IL CENTRO EDUCATIVO DI OREGINA DEL MOVIMENTO RAGAZZI

**IDEA PROGETTUALE** Un Servizio organizzato in un “sistema” educativo complesso, costituito da n. **6** proposte, che agiscono a differente target e livello di tutela, e interagiscono strategicamente:



**BENEFICIARI:** Famiglie, Insegnanti, Servizi Educativi e Sociali, Consultorio, Centro di ascolto

**OUTPUT – REALIZZAZIONE:** I SERVIZI CHE COSTITUISCONO IL CENTRO

- 1-2 DOPOSCUOLA ELEMENTARI + DOPOSCUOLA MEDIE: organizzate in 4 comunità: Congo, Gange, Colorado, Niagara (intorno ai fiumi sono nate e cresciute le comunità)
- 3 PASSAGGIO A NORD OVEST: contrasto dispersione scolastica scuole superiori
- 4 CASA D: comunità educativa diurna semiresidenziale
- 5 GIOCHIAMOCI IL QUARTIERE: intervento di educativa territoriale di “non esclusione”
- 6 E-STATE IN MOVIMENTO: attività estiva

**DATI DI RISPOSTA DEL TERRITORIO** (anno solare 2018)

n° **173** RAGAZZI PARTECIPANTI ALLE ATTIVITA'

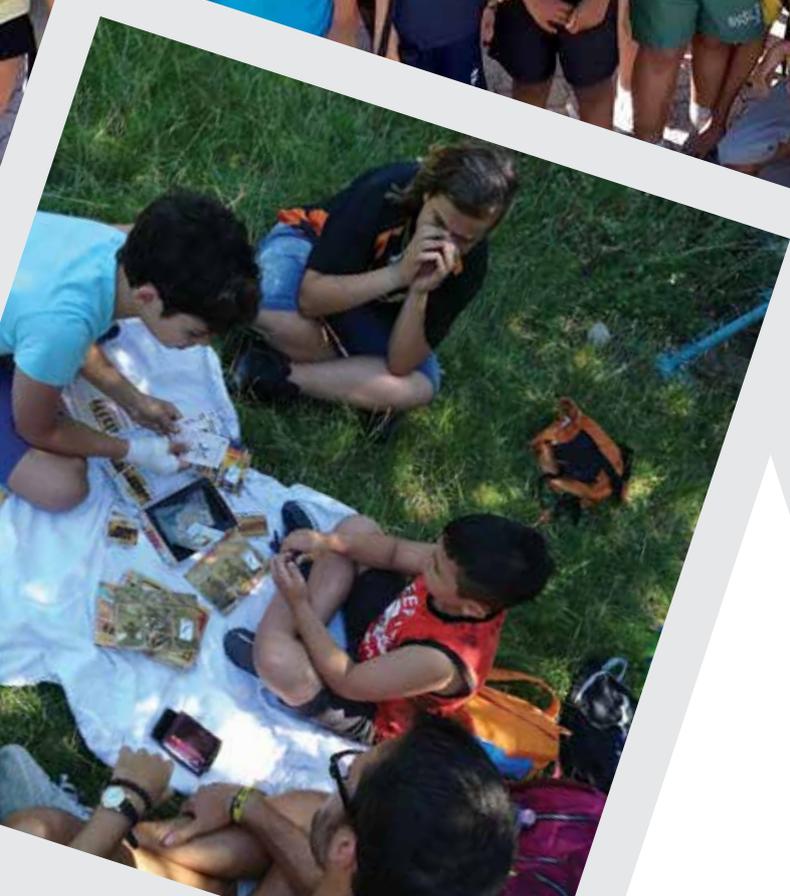
DI CUI N. **28** COMPRESENZE (inverno – estate)

CON UN TOTALE DI N. **145** MINORI ACCOLTI

Di cui: n° **43** su invio Operatori Servizi Sociali

CON INCIDENZA DEL **36%**

(escludendo dal computo i ragazzi dell'attività Giochiamoci il quartiere, appositamente non strutturata e senza iscrizione)



## 2. ASILI NIDO OASIS

**IDEA PROGETTUALE** E' un servizio di asilo nido, strutturato per l'accoglienza di famiglie fragili attraverso interventi a livello economico ed educativo. Nuovo percorso in atto: il Servizio, mantenendo la sua particolarità, si sta formando nell'applicazione del metodo Montessori, nell'ambito del progetto "L'eccellenza educativa per tutti", in collaborazione con l'Associazione Nazionale Montessori, il Centro Studi Montessori, il Comune di Genova Servizi educativi (Dssa Doriane Allegri) e la Fondazione Mission Bambini.

**OBIETTIVO:** SERVIZI DI ASILO NIDO CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE FAMIGLIE FRAGILI MA APERTI A TUTTE LE FAMIGLIE

**DESTINATARI:** bambini di età 3 - 36 mesi

**BENEFICIARI:** famiglie, Servizi educativi, Centri di ascolto

**REALIZZAZIONE OUTPUT:** ASILI NIDO MASCHERONA E MONTEBRUNO

**DATI DI RISPOSTA (OUTCOME)** anno solare 2018:

n. **75** BAMBINI ACCOLTI

di cui provenienti dalle liste comunali: n. **46** (INCIDENZA **61%**)



## COLLABORAZIONI VICARIATO E PARROCCHIE SONO SERVIZI GESTITI IN COLLABORAZIONE CON ALCUNI VICARIATI E PARROCCHIE

### 3. ASSOCIAZIONE CENTRO STORICO RAGAZZI (Vicariato Centro Storico)

-  **OBIETTIVO:** presidio educativo oratoriale
-  **OUTPUT:** ATTIVITA' INVERNALE DOPOSCUOLA - ORATORIO  
ATTIVITA' ESTIVA ESTATE ALLEGRI
-  **DESTINATARI:** bambini e ragazzi (età elementari, medie, superiori)
-  **BENEFICIARI:** famiglie e territorio
-  **DATI DI RISPOSTA DEL TERRITORIO** (anno solare 2018)  
n. **150** minori presenti nelle attività  
di cui n° 63 su attività invernale e n° **87** su attività estiva (**30** compresenze)  
PER UN TOTALE DI N. **120** NOMINATIVI



## 4. RICREAZIONE (Parrocchia S. Giacomo di Pontedecimo)

**OBIETTIVO:** presidio educativo

**OUTPUT:** ATTIVITA' INVERNALE RICREAZIONE - DOPOSCUOLA  
ATTIVITA' ESTIVA RICREATIVO

**DESTINATARI:** bambini e ragazzi delle scuole elementari, medie e superiori del territorio

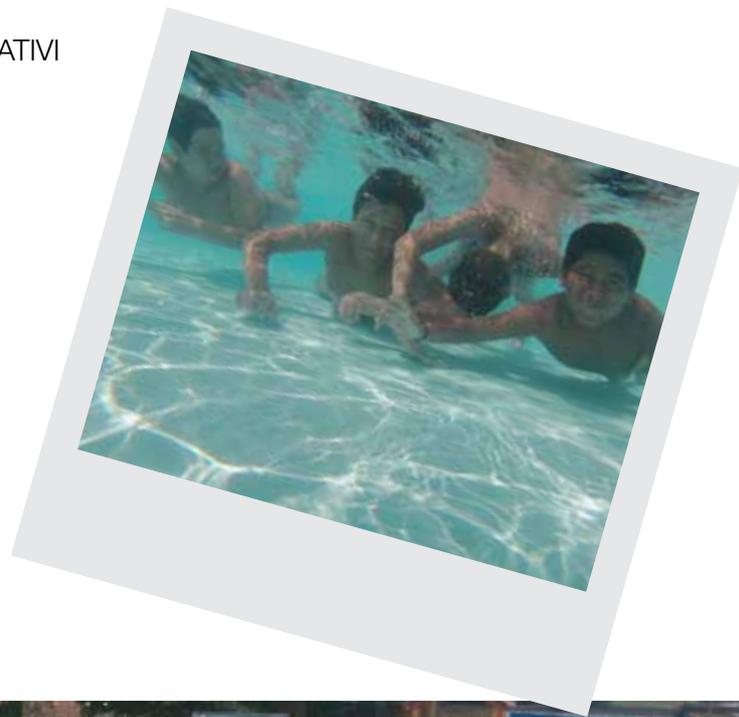
**DATI DI RISPOSTA DEL TERRITORIO** (anno solare 2018)

n° **140** minori presenti nelle attività

cui n° **42** su attività invernale e

n° **98** su attività estiva (n. **10** presenze)

PER UN TOTALE DI N. **130** NOMINATIVI



## 5. PARROCCHIA SANT' AMBROGIO (CORNIGLIANO)

-  **OBIETTIVO:** presidio educativo
-  **OUTPUT:** DOPOSCUOLA PARROCCHIALE
-  **DESTINATARI:** bambini elementari e medie del territorio
-  **DATI DI RISPOSTA DEL TERRITORIO ( OUTCOME):** n° **40** minori accolti

### ALTRE COLLABORAZIONI CON ENTI TERZO SETTORE

#### CENTRO SERVIZI FAMIGLIE RETE CENTRO EST

-  Centro Aggregativo, è il servizio che chiamiamo Doposcuola Medie (già citato nel Centro educativo di Oregina)
-  Educativa territoriale, servizio Giochiamoci il quartiere (idem)
-  Educativa famigliare: interventi di educativa individuale e famigliare

#### CENTRO SERVIZI FAMIGLIE RETE CENTRO OVEST

-  Educativa famigliare: interventi di educativa individuale e famigliare

TOTALE COMPLESSIVO: N. **12** CASI SEGUITI

## IL LAVORO IN NUMERI

"OCORRE CREARE NUOVE POSSIBILITÀ DI LAVORO E IL PENSIERO CORRE SOPRATTUTTO AI GIOVANI E ALLE DONNE."

*Franciscus*

Il tema del lavoro rappresenta la terza linea strategica prioritaria del Sentiero. Rappresentiamo numericamente l'impegno, le opportunità e le risposte relative a questo tema per l'anno 2018.

### OPERATORI A CONTRATTO ANNO 2018 (contratto nazionale delle cooperative sociali)

2018			%
	<b>N° CONTRATTI ATTIVI DURANTE L'ANNO</b>	<b>37</b>	
	PER GIOVANI (entro 35 anni)	<b>23</b>	62%
	PER DONNE	<b>28</b>	75,5%
	<b>TIPOLOGIE CONTRATTO</b>		
	A TEMPO INDETERMINATO	<b>31</b>	84%
	A TEMPO DETERMINATO	<b>3</b>	8%
	SOSTITUZIONE MATERNITA'	<b>3</b>	8%
	<b>ASSUNZIONI 2018</b>	<b>6</b>	
	GIOVANI	<b>5</b>	83%
	DONNE	<b>6</b>	100%
	TEMPO INDETERMINATO	<b>1</b>	
	TEMPO DETERMINATO	<b>2</b>	
	SOST MATERNITA'	<b>3</b>	

## LINEE STRATEGICHE PER IL 2019

"CONTINUE A PERFEZIONARE E A RAFFORZARE LE BUONE REALTÀ CHE  
AVETE GIÀ COSTRUITO."  
*Francisco*

### PERCORSI, POSITIVITA' E CRITICITA' PREVISTE PER IL 2019

#### 1. COMPLETAMENTO DEL PERCORSO PER IL PROGETTO OASIS MONTESSORI

Il percorso, iniziato nel corso del 2017, in collaborazione con l'Associazione Centro Studi Montessori, prevede oltre alla formazione di operatori e volontari, l'adeguamento della struttura e dell'attrezzatura. Si prevede di concluderlo nel 2019



## 2. SERVIZIO DOPOSCUOLA ELEMENTARI/ POTENZIAMENTO DEL CENTRO EDUCATIVO DI OREGINA

Nel 2019 si conclude il triennio sperimentale del progetto Doposcuola Elementari, nuovo per target di età. L'attività nel 2018 ha accolto 15 bambini (il max. previsto). La qualità dell'intervento è stata alta e ha interessato anche Scuole al di fuori del territorio ipotizzato, come la bella collaborazione con la Scuola Mazzini di Castelletto, per cui ringraziamo l'illuminata Maestra Elvia Bennici! L'inserimento della nuova proposta nell'attività del Centro si è dimostrato strategico: connette maggiormente con il territorio, anticipa i tempi del sostegno educativo e scolastico, anticipa l'individuazione di situazioni complesse, migliora l'efficacia del sistema grazie alla continuità elementari-medie.



### **3. POTENZIAMENTO DELLA FUNZIONE DI GESTIONE AMMINISTRATIVA E DEL PERSONALE**

Progetto, avviato a novembre 2018, troverà completa attuazione nel corso del 2019. Ringraziamo Sara Reale per l'affidabilità con cui ha gestito la complessa funzione (ora si dedicherà a Oasis) e diamo il benvenuto a Francesca Dapino, che la sostituisce.

### **4. ORIZZONTE E CORAGGIO (l'incoraggiamento del papa ai giovani di Genova)**

E' il titolo del nostro prossimo progetto di servizio civile il cui avvio è previsto il 15 gennaio 2019

### **5. CRITICITA' FINANZIARIE DI ALCUNI SERVIZI**

Permane la difficoltà di Oasis, strutturale; è stata rafforzata la funzione di ricerca fondi, che contiamo di sviluppare ulteriormente nel 2019. Il 2018 ha visto anche la difficoltà del Centro Storico Ragazzi, con una condivisione in Diocesi.

### **6. ALTRE CRITICITA' PREVISTE**

Il percorso in atto di riorganizzazione del welfare pubblico, ha come prima conseguenza, una riduzione dei contributi per le nostre attività a Oregina, come parte del sistema di Centro Servizi Famiglie Centro Est, per oltre 6.000euro/anno.

### **7. STRUTTURA DI OREGINA**

Siamo in attesa della proposta progettuale dell'Associazione Fratello Sole, per il miglioramento dell' efficienza energetica della struttura





# REPORT FINANZIARIO

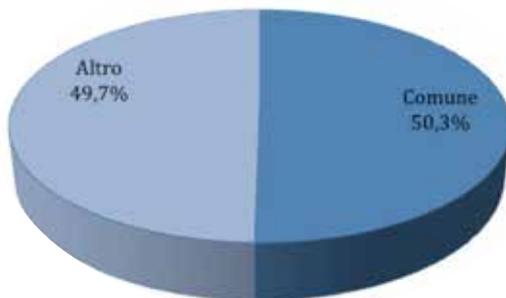
"PER FARE TUTTE QUESTE COSE (I VUOLE DENARO! IL PAPA VI DICE: DOVETE INVESTIRE. METTETE INSIEME CON DETERMINAZIONE I MEZZI BUONI PER REALIZZARE OPERE BUONE."

*Franciscus*

## 1. MAPPA DELLE RISORSE FINANZIARIE

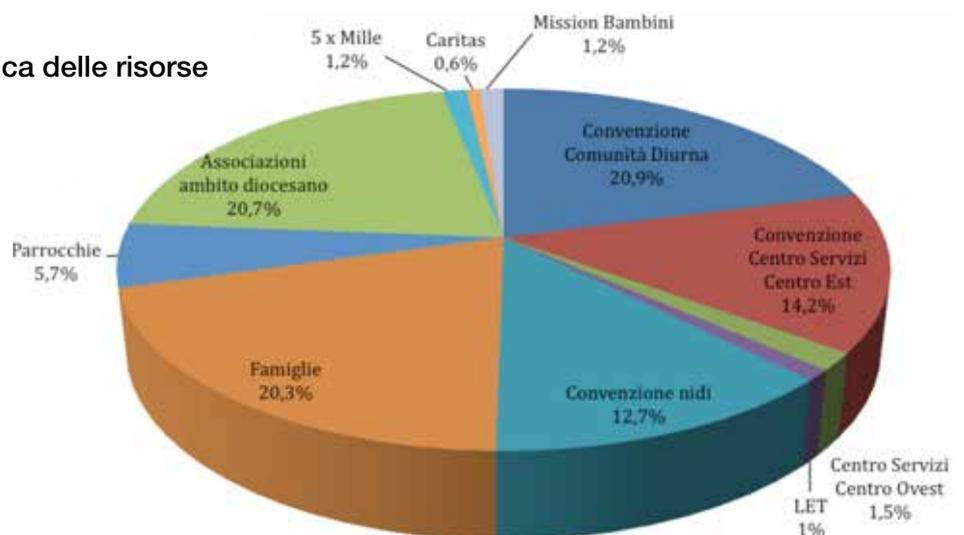
Presentiamo una mappa relativa alle risorse che Il Sentiero utilizza per la gestione delle attività

1. Suddivisione generale delle risorse  
distinte tra provenienza Istituzionale e altra provenienza



Risorse Finanziarie 2018

2. Suddivisione analitica delle risorse



## 2. GESTIONE STRUTTURA DI OREGINA

La sede del Sentiero e del Centro Educativo, è, in seguito ad accordo con la Curia di Genova, presso la struttura dell'ex convento di Loreto - sede del Movimento Ragazzi- Ist don Minetti. Il Sentiero nel 2018 si è fatto carico dei seguenti costi di gestione.

### VOCI DI COSTO 2018

Euro

Rimborso al Movimento Ragazzi attraverso l' erogazione di alcuni servizi (segreteria Monteleco, eventi) e la donazione per il Doposcuola	11.500,00
Manutenzione campo - contributo alla Parrocchia NS Loreto	1.000,00
Utenza telecom	675,00
Estintori manutenzione	85,00
Manutenzione minuta	323,00
Ditta Bortini (lavori edili)	1.484,00
Ditta Ghizzo (interventi idraulici e caldaia)	2.750,00
Ditta Patri (elettricista)	494,00
Ditta Tigullio (sostituzione porte)	3.038,00
Pulizia struttura	7.100,00
<b>Totale</b>	<b>28.449</b>

### 3. DOCUMENTO TRASPARENZA



#### RELAZIONE VANTAGGI ECONOMICI RICONOSCIUTI DA SOGGETTI PUBBLICI

*Ai sensi dell'Art. 1, commi 125 e ss., della L. 124/2017 - Obblighi di trasparenza relativi ai vantaggi economici riconosciuti da soggetti pubblici ad associazioni, Onlus, fondazioni ed imprese*

Nel 2018 la Cooperativa Sociale Il Sentiero del Movimento Ragazzi a.r.l. ha percepito da soggetti pubblici i seguenti **contributi**, finalizzati all'espletamento di attività sociali ed educative, come meglio dettagliato di seguito:

- ® 214.332,42 € dal **Comune di Genova** per:
  - ✓ gestione di servizi protezione educativa minori (Comunità Educativa Diurna)
  - ✓ accoglienza presso asilo nido Oasis, provenienti da famiglie fragili, iscritti nelle liste del Comune di Genova per l'accesso ai servizi di asilo nido
  - ✓ accoglienza di minori nel servizio educativo Passaggio Nord Ovest, relativo al sistema di welfare dei Laboratori Educativi Territoriali
  - ✓ sostegno attività Ricreazione Genova Pontedecimo
  
- ® 97.990,57 € erogato dal **Comune di Genova, alle Reti di Enti gestori di servizi di welfare per minori**, di cui la Coop Il Sentiero è parte costitutiva, attraverso i relativi Capofila:
  - ✓ 84.071,93 € da Associazione Temporanea di Impresa per il Centro Servizi Famiglie Genova Centro Est, Capofila Cooperativa La Comunità
  - ✓ 9.530,23 € da Associazione Temporanea di Impresa per il Centro Servizi Famiglie Genova Centro Ovest, Capofila Cooperativa Il Biscione
  - ✓ 2.100,00 € da Rete per i Laboratori Educativi Territoriali Genova Centro Est, Capofila UISP
  - ✓ 391,00 € da Rete per i Laboratori Educativi Territoriali Genova Valpolcevera, Capofila Cooperativa Ascur
  
- ® 7682,15 € erogazione provenienti dalle donazioni **5 PER MILLE** relative al 2015-2016.

Genova, 31-01-2019

Il Legale Rappresentante  
Andrea Mandelli

## BILANCIO 2018

### INFORMAZIONI GENERALI SULL'IMPRESA DATI ANAGRAFICI

Denominazione:	COOP. SOC. IL SENTIERO DEL MOVIMENTO RAGAZZI SCARL
Sede:	SALITA OREGINA 48 - 16134 GENOVA (GE)
Capitale sociale:	907
Capitale sociale interamente versato:	si
Codice CCIAA:	03865870103
Partita IVA:	03865870103
Codice fiscale:	03865870103
Numero REA:	385907
Forma giuridica:	Società cooperative e loro consorzi iscritti nei registri prefettizi e nello schedario della cooperazione
Settore di attività prevalente (ATECO):	960909
Società in liquidazione:	
Società con socio unico:	
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento:	
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:	
Appartenenza a un gruppo:	
Denominazione della società capogruppo:	
Paese della capogruppo:	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:	A154332

## STATO PATRIMONIALE

	31/12/2018	31/12/2017
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	47.055	49.277
II - Immobilizzazioni materiali	9.243	12.162
III - Immobilizzazioni finanziarie	87.298	156.201
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>143.596</b>	<b>217.640</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I - Rimanenze		
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	208.042	230.557
esigibili oltre l'esercizio successivo		
imposte anticipate		
Totale crediti	208.042	230.557
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV - Disponibilità liquide	141.003	55.403
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>349.045</b>	<b>285.960</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.719</b>	<b>2.018</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>494.360</b>	<b>505.618</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	907	882
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	58.618	58.618
V - Riserve statutarie		

VI - Altre riserve	115.571	125.596
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(13.969)	(10.025)
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>161.127</b>	<b>175.071</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>23.512</b>	<b>59.310</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>228.763</b>	<b>203.333</b>
<b>D) DEBITI</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	74.096	67.904
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti</b>	<b>74.096</b>	<b>67.904</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>6.862</b>	
<b>Totale passivo</b>	<b>494.360</b>	<b>505.618</b>

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	508.714	489.033
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione		
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	49.711	25.135
altri	98.187	102.627
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>147.898</b>	<b>127.762</b>

<b>Totale valore della produzione</b>	<b>656.612</b>	<b>616.795</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	32.076	33.217
7) per servizi	78.956	68.043
8) per godimento di beni di terzi	8.779	9.181
9) per il personale		
a) salari e stipendi	395.128	384.560
b) oneri sociali	100.290	87.165
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	33.660	33.601
c) trattamento di fine rapporto	32.511	31.931
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	1.149	1.670
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>529.078</b>	<b>505.326</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.853	3.648
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.185	551
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.668	3.097
azioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>6.853</b>	<b>3.648</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	8.129	7.614
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>663.871</b>	<b>627.029</b>

<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>(7.259)</b>	<b>(10.234)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>		
<b>16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle		
altri		
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		

altri	496	1.400
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>496</b>	<b>1.400</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>496</b>	<b>1.400</b>
<b>17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	5.485	
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>5.485</b>	
<b>17-BIS) UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>		
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(4.989)</b>	<b>1.400</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>		
<b>18) RIVALUTAZIONI</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
<b>Totale rivalutazioni</b>		
<b>19) SVALUTAZIONI</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	590	872

d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>590</b>	<b>872</b>
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)</b>	<b>(590)</b>	<b>(872)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(12.838)</b>	<b>(9.706)</b>
<b>20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>		
imposte correnti	1.131	319
imposte relative a esercizi precedenti		
imposte differite e anticipate		
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>1.131</b>	<b>319</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(13.969)</b>	<b>(10.025)</b>

# UNA PAGINA DI GRAZIE

PER TUTTI I **VOLONTARI** CHE NEL 2018 HANNO RESO MIGLIORI E PIU' ALLEGRI I NOSTRI SERVIZI

(per le merende tutto l'anno, la manutenzione, le consulenze, l'affiancamento agli educatori e alle maestre,..)

GRAZIE AGLI **INSEGNANTI**

GRAZIE A COLORO CHE NELL'AMBITO DELLA LORO PROFESSIONE

**(PROFESSIONISTI, ARTIGIANI, ALTRO)**

HANNO CONTRIBUITO A MIGLIORARE IL NOSTRO LAVORO

AGLI **OPERATORI**

E A CHI, COMUNQUE, HA VOLUTO BENE AL NOSTRO PROGETTO,

**A NOI, AI NOSTRI BAMBINI E AI NOSTRI RAGAZZI**

(CHE POI E' LA STESSA COSA)



# “ALL’OMBRA DEI BAOBAB”.. UN ANNO DI EMOZIONI

(da testimonianze a pag. 20)

**PROGETTO SERVIZIO  
CIVILE 2018**

*grazie*



## **Andrea (26 anni)**

È stato difficile perché è stata un’esperienza meravigliosa, intensa, in cui mi sono immerso totalmente, così profonda che ha portato per forza di cose delle difficoltà, perché mi è stata data piena autonomia, anche se guidato e protetto. Il Servizio Civile Movimento Ragazzi è stata la difficoltà più bella e gioiosa della mia vita.

## **Valentina (23 anni)**

Capisci solo alla fine quanto un solo anno sia troppo corto, ma abbastanza lungo da renderti una persona diversa, nuova, come rinata.

## **Cristina (23 anni)**

Il mio servizio civile è stato a dir poco fantastico. Ho imparato a conoscere altre persone e a conoscermi.

## **Bea (23 anni)**

Il servizio civile è stata un’ esperienza di crescita e di arricchimento, per ora sicuramente la più importante di tutta la mia vita

## **Silvia (20 anni)**

Ho iniziato il servizio civile a soli 19 anni, con paure, dubbi ed insicurezze, ma ho conosciuto persone splendide con le quali ho potuto lavorare nei migliori dei modi e ho trovato anche una grande famiglia su cui poter contare. E’ stato un anno ricco e pieno di emozioni dove sono cresciuta anche in consapevolezza